

太钢电气公司

加快行动步伐积极推进专业化整合工作

本报讯(通讯员 王晓红)日前,按照中国宝武及太钢集团总体部署,太钢电气公司高效、积极、全力推进专业化整合相关工作。

该公司深入贯彻“一企一业、一业一企”专业化整合发展要求,转变思想观念,调整经营思路,积极应对,加快落实,明确了将作为宝武智维面向太钢的区域服务基地和服务窗口,以智能运维为转型核心和目标,并以市场化、高效化为前提推进经营管理工作。

一是主动宣讲,提高认识,转变观念。各部门积极行

动,对该公司与宝武智维公司专业化整合工作进行宣讲,让职工们认识到专业化整合涉及的层面和电气公司未来整合后发展的方向。广大职工纷纷表示要鼓足干劲,努力干好各项工作,全力支持公司的各项整合工作,助力公司改革发展。

二是主动对接,深入学习,加快融合。快速融入宝武集团各项管理是太钢集团现阶段的重点工作,也是工作中的“冲锋号”,在与宝武智维公司建立联系后,电气公司各管理部门积极开展对接工作,提

升了管理对接的认识,加快管理融合的步伐。

三是主动转变,积极配合,加深了解。在与宝武智维对接过程中,该公司各管理部门干部职工,除了完成日常工作,加班加点,精心准备,为宝武智维公司及时提供相应材料,加快推进专业化整合步伐。

该公司表示,将坚定不移、持之以恒推进专业化整合,配合做好“百日计划”,根据“一企一业”“一业一企”原则,加快企业瘦身健体,快速形成边界清晰、具有核心竞争力的设备智能运维主业务布局。



太钢尖山铁矿现场5S管理通过现场对标交流、借鉴管理经验和微信群公布等多种“亮点推广”的方式,让基层单位相互学习,共同进步,不断提升设备管理水平。图为该矿五优作业区主泵作业现场。 郑磊 摄

太钢岚县矿业公司提升设备检修管理水平

本报讯(通讯员 张倩倩)设备的稳定运行,是保障安全生产的基础,优秀的设备管理水平对生产、工艺、质量管理都能起到相互促进作用,有效开展设备检修工作,提高设备运行效率、减少故障是提升设备管理水平、为全系统生产稳定运行创造条件的基础工作。为此,太钢岚县矿业公司从设备检修入手,着力提升设备管控水平。

严格检修计划编制。凡事预则立,好的计划为每位职工设定了明确的方向,让人有条不紊地工作,有效提高工作效率。每次检修前结合岗位点检、巡检、专业点检三级点检人员日常排查到问题,制定检修计划;检修前再次召开一次检修会,核实检修项目,确保检修、应检修的项目不遗漏;同时对参检人员进行检修方案、检修质量、进度安排等内容的告知和培训,确保管理人员在检修开始后有条不紊地强化检修安全管控。

强化检修材料、备件管理。针对材料、备件方面准备存在短缺、尺寸复核不认真,对现场设备运行状况掌握不全面,导致部分备件不能满足现场使用需求的问题,规定由技术人员复核设备尺寸、记录设备使用周期,为设备改进提供基础数据支撑,逐步由被动检修转变为点检定修,避免因备件不合格或备件短缺导致检修时间延长。

严格设备检修分级管控。划分设备检修安全管控级别,明确责任人、技术措施、管理措施等,有效降低设备检修安全风险。完善、细化系统设备点检定修制度,对现已成型的压滤机、堆取料机、造球机等点检定修制度进行一次梳理,有效提高点检定修执行率和完好率,同时继续推广设备点检定修,减少设备故障,提高设备作业率。

强化检修外委单位管控。严格履行外协人员的人厂手续

办理,对入厂人员进行安全培训、年龄审核、保险审核、特种作业审核,实现源头把控,坚决杜绝功能性承包单位资质不合格现象;建立球团部外协单位履职群,每周通报学习本周检查发现的问题并进行剖析避免再次发生,同时要求承包单位班组长以上管理人员对每日作业项目进行跟踪、安全检查;检修前对外委单位人员进行检修质量交底,确保检修人员对检修达标标准了然于心。

增强责任意识,推动工作落实。一分部署,九分落实。认真履职,是每一名干部职工职业生涯的立足之本,自动自发、全力以赴做好设备管控过程落实,发扬严谨求实的作风,扎扎实实做好设备的管理,发挥工匠精神,用更高的标准把各项工作落到实处,在公司加入宝武大家庭、管理文化整合融合之际,展示我们良好的精神风貌。

为进一步做好钢渣分选加工工作,太钢加工厂聚焦关键设备运行效能,实施碳素钢渣一线系统检修,通过周密组织、协同发力,比计划提前36小时安全、高效完成了检修任务并正常投运。

“把”住全场的作业区主管

“皮带线狭窄,6家检修队伍、近百人的检修人员、17个检修点同时进行,检修作业的协调难度成倍增长。”作业区主管高建宇说,“我们在确保安全和检修质量的前提下做到极致提效,尽快投运,需要攻克的难点有很多。”作业区主管高建宇和副主管周军伟亲自守在碳素钢渣一线系统检修现场指挥监督,统筹跟进检修进度,及时解决问题。针对该次检修点多、人员散的检修特点,实施区域划分负责制,定地点、定时间、定专人监护、定区域负责人按照节点、任务要求展开检修工作,坚持开早晚“碰头会”安排、总结、交底、问题通报当日情况与次日工作部署,做到“日事日毕”,按节点推进检修工作。

“跑”起来的安全员

检修场地热火朝天,棒磨机检修点拆卸着衬板,皮带1号线正在护网整改、3号皮带更换托辊、除尘系统更换布袋,给料机、振动筛更换……满头大汗的安全员张宇正在3号皮带仔细核查视频监控使用情况,从安装点、视频角度、运行状况等方面一一确认并纠正不当之处,周而复始,直奔下一个检修点,全线、全过程到处是他“流动”的身影,工装积起“盐渍”一次又一次被晕湿,查处隐患31项并整改。

“安全是基础,每日检修环境在变,工作要求也在变。不管怎样,不能从我这里耽误了。”张宇从教育培训、视频监控安装使用、工器具使用前清点、日检修安全交底、现场检修人员撤离检查、层级监管等方面做好组织、监管工作的同时,更是坚持每日提前1小时到岗,提前在“碰头会”后做好次日工作票相关准备工作,保证次日8点半之前正常检修,大大提升了工作效率。

“煎”守一线的点检员

骄阳似火,炙烤着大地,阵阵热浪扑面而来。负责拆装棒磨机筒体点检员程义龙埋头认真测量着新、旧棒磨机各组成备件相关尺寸,并做好详细记录形成较完善的备件数据库。棒磨机是钢渣处理系统的关键设备,程义龙严谨地边测量边安装新棒磨机的备件,安装一个环节、试运转测试一个环节,再进行下一步安装。他专注于轴瓦的契合度,满头大汗地仔细校对,用100%的耐心进行轴瓦的研磨、测量,再研磨再测量……硬是把轴瓦运行接触面积达到70%以上,完全符合运行标准,一次性试车投运成功。负责皮带系统点检员王宏磊检修点多、备件准备量大、协调及相关零散工作多,他像陀螺一样旋转忙碌在20条皮带线,最多一天打电话180多个,按节点完成检修工作任务。便捷、高效内部周转修旧利废供托辊组投用于皮带检修,改进空段清扫器14个,共节约资金约8万余元。电气点检员田刚协调、组织、监管整改完成配电箱、配电柜的清理、封闭,配电柜配置密码锁,更换老旧线路等工作,PLC系统调试时,更是亲自坚守低压电控制,确保停送电安全。他们的坚守尽职,是实现检修工作极致提效的有力支撑。



近日,太钢代县矿业公司严把系统检修质量关,除对检修队伍进行资质审核外,加强检修过程管控,对项目逐项进行验收,确保质量合格不返工。图为该公司设备技术员正在对冲洗后的液压马达管道滤芯进行检查,确认是否有杂质存在。

刘艳云 摄

极致提效,他们这样做!
太钢加工厂碳素钢渣作业区一线检修侧记
通讯员 刘国莉