

# 太钢不锈冷轧厂 深化专业管理助推5S管理大提升

本报讯(通讯员 孟俊辉) 近日,太钢不锈冷轧厂紧紧围绕公司“全员参与,超越自我,打造最牛作业现场”为主题的管理思路,不断深化专业管理改革,大力提升现场清洁化、美丽化的管理水平。

该厂以大提升工作内容及要求为切入点,以全面完成全年创优目标为主线,在项目管控覆盖、重点工作落实、绩效管理评价落实上狠下功夫,全面提高作业现场管理水平。一是提高专业协作,精心部署落实。厂领导亲自挂帅,专业科室牵头,严格按照公司要求的时间进度及工作安排,全方位、多角度发现问题、解决问题。按照全厂5S管理组织机构及专业管理划分,提高各专业管理部门的协同效应,充分发挥各级督导员的管理作用。一级带动一级做,一级做给一级看,形成领导带头、全员参

与的良好氛围。二是提升参观现场与重点区域管理标准,突出大提升各项要求。以大提升活动为契机,强化对参观现场的设备设施、物料存放区域、作业现场、操作室、办公室、卫生间等参观沿线进行全方位、高标准管理,为公司对外接待、保持公司良好形象奠定基础。对现场重点区域、人员作业较为密集场所、技改和检修现场、外协人员、污染源治理重点区域等加强日常检查评价力度,不断完善基础设施维护,严格执行定置定位管理要求,明确管理职责、评价标准,营造整洁、舒适的工作和休息场所。三是宣传引导、提升素养,为大提升活动奠定基础。按照公司的“六要十八字”方针,以各科室、作业区为单元,组织广大党员进行宣传,强化日常教育引导,并进行自查自纠,充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党

员先锋模范作用。利用现场5S看板、微信群、5S视频短片、月度5S例会、班前会等平台进行宣传,营造人人参与、群策群力、齐抓共管的良好氛围。四是完善绩效管理评价内容,助推大提升工作。深度排查,列出现场排查问题清单及逐项整治提升计划。明确责任单位、问题描述、整治提升措施、完成时间、责任人、预期治理效果等内容,使各级强化责任落实、明确责任标准、严格履行职责。坚持以正激励为基础,鼓励广大职工积极参与5S管理工作,通过全员参与现场改善、5S提案等方法,对每月的5S管理情况进行评比,对表现优秀与较差的集体或个人给予奖励和考核。

该厂还选取具有代表性的5S提案进行推广,助推5S管理大提升工作持续向好发展。

## 质量是一种责任

乔虎兵

质量是一种责任,产品质量依赖我们每位职工的辛勤工作。我们的企业就像一台机器,是由成千上万个功能各不相同的零部件组成的,而我们每个岗位上的职工就是一个个的小零件。只有我们发挥出各自的作用,才能保证这台机器的正常运行,才能够生产出质量好的产品。对于质量,我们不能只是纸上谈兵,更重要的是付出行动,在工作中与各工序增强凝聚力,发扬团结合作、忘我奉献的工作作风,努力生产优质的产品。为提高产品质量,我们要从各方面入手苦练技能,只有全体员工拥有过硬的技术,上下一心为提高质量做贡献,出自我们手中的产品才会无可挑剔。

作为天车工,我的首要任务就是安全吊运,配合各工序及时有效完成各项工作任务。虽然岗位平凡,工作看起来简单,但是如果由于操作中不精心、设备点检不到位,一旦出现影响生产的状况,一切的付出将会徒劳无功。我觉得把简单的事做好就是不简单,把平凡的事做好就是不平凡,要“干一行,爱一行”,不能只是随便说说而已。不操作带病设备,交接班后仔细检查设备运转情况,了解上班生产运转情况,发现设备存在问题及时调整,自己解决不了的问题上报班组,在确认设备运转无异常的情况下方可运行。不抱有侥幸心理,只有在设备性能良好的情况下才能配合好各工序生产出高质量产品,才能进一步提升产品质量。

在工作中,每个细微环节都需要认真敬业地对待,如果工作不细心,操作不规范就可能造成质量事故。质量与我们的每次操作都密切相关,只要我们严把质量关,严格按照操作规程生产,就一定能够防微杜渐,防患于未然。这需要我们质量意识常放心中,在工作中严格要求自己,只有把认真对待质量的态度从始至终贯穿于工作的各个环节,无论是工作质量还是产品质量才会有根本保证,否则单纯谈质量是片面的。态度决定一切!让我们为公司高质量发展共同努力。



为进一步提高太钢代县矿业公司九位码编制的质量,确保设备管理共享系统项目按计划顺利推进,近期,该公司设备能源科及相关人员、各部设备组及作业区九位码编制人员认真学习矿业公司组织的优化九位码编制视频培训,进一步掌握编制方法,精心做好编制工作。  
王振华 摄

## 最美力量的传递者

通讯员 陈保利

太钢东山矿机修作业区维修班继承着老索道人的优良传统,以奉献为美德,把繁重的工作当作自己对能力的锻炼,他们用实际行动铸造起一座“劳动最美”的丰碑,他们是东山矿最美力量的传递者。

他是一名退伍多年的“兵哥哥”,更是个热心肠,他就是维修班和蔼可亲的“斌哥”。无论哪里有任何需要,他总是会以最快的速度出现并解决问题。他带领项目小组高质量地完成了一个又一个艰巨的检修任务,他在工作中将自己的人生升华。

他叫谭勇,作为机修作业区派回转窑年检项目的负责人,考虑的问题、所做的工作必须细致而又全面,他身上有着一股“闯劲”和“韧劲”。每次现场哪里有检修,他就会出现在哪里。

在他厚厚的笔记上,密密麻麻地记录着详细的技术难点、技术疑问、事故分析和经验总结。由于善于积累,使得他如今对整个年检区域的设备布局、容易出现问题的部位了如指掌,对各个检修项目的异常分析和处理更是驾轻就熟,是保证二号窑检修质量的定海神针。

作为一名小组负责人,他在年检期间负责主传动系统的检查、加油、维护工作,虽然工作繁琐、复杂,但他的小组不怕苦、不怕累,克服困难、任劳任怨,处理事情有条不紊,所有排查检修工作零失误零返工,受到年检项目领导小组的一致好评并得到机修作业区“质量之星”的嘉奖,他就是维修班的“及时雨”夏崇武。

他每天带领作业小组成员奋斗在最前线,每天都是白脸出

去黑脸回来,他有着不怕苦、不怕脏、不怕累,就怕没问题让他解决的干劲。在前几天的煤粉皮带秤更换皮带任务中,虽然作业环境差、煤尘多,但是他们依然用自己的汗水和智慧坚守在检修一线,每天加班加点、保质保量地完成了检修任务。

检修现场,毫无怨言,默默无闻,吃苦耐劳,始终站在最前面,做到既能使用好设备又能维护好设备,作为焊接检修项目负责人的他,每天最早上班,最晚下班,任劳任怨。他就是检修现场不可忽略的老将吴绍仁……

每一名默默奉献的检修工人,都值得我们关注和关心,他们如水般纯净透明,又如火般热情光亮,以真诚的态度和无私的奉献保证着检修的质量,在各自平凡的岗位上尽职尽责地工作。



为进一步提升5S管理水平,近日,太钢炼铁厂环保作业区三烧脱硫职工利用下夜班时间清理一号链机头,并对有锈蚀的地方进行防腐彩化。

闫世杰 摄