

太钢采购中心

多措并举强力推进5S管理工作

本报讯(通讯员 王林)自公司全面推行5S以来,太钢采购中心坚持“率先垂范、自主管理、持之以恒、点滴做起”的原则,开展了一系列切实可行的活动,并取得了显著的工作成效。为继续深化、细化5S管理,强力推进5S管理工作,该中心制定并下发了《2021年采购中心5S管理工作计划》。

该中心以“全员全方位开展现场改善,全面提高现场管控标准,强化自主管理,落实逐级管理责任,细化仓储现场管理标准,打造规范、精益、一目

了然的仓储作业现场和高素质的员工队伍,创造一个优美和谐的工作场所,塑造该中心整体的职业素养”为指导思想,以力争进入公司5S管理前3名、库房现场控制度100%、库房可视化标准覆盖率80%、各库区“争牛”达标率50%以上为5S管理工作目标,全面推进2021年5S管理重点工作:一是继续盘活库存物资,不断提升EVA,全面完成利库指标;二是实施精益5S管理,以强化仓储管理为切入点,全面提升账务卡符合率;全员参与,专业分

工,全方位提升库房现场管理水平,以库房现场的高效、安全、低成本来促进原材料物资保供,完成该部总体目标的实现;三是持续优化和落实5S管理体系,全面提升库房现场管理标准;四是通过开展争牛区域和优秀提案申报活动,促进典型带动全局发展,持续提升全面管理水平。

为了全面完成工作目标,该中心还围绕工作重点出台了具体的工作实施计划和现场、体系、素养评价细则。目前各项工作正在有序开展。



太钢岚县矿业公司原料作业区严格落实中国宝武智慧制造“四个一律”,现场控制室一律集中,建立集中控制室,皮带巡检类岗位一律集中,各区域职工按时进行现场点检,使点检更认真负责,精干高效,提高人事效率。
梁建红 摄

(上接第一版)瞄准新能源多晶硅领域,先后与新疆、云南企业建立合作关系,签订6000余吨多晶硅项目生产订单,成为新疆客户的唯一供应商。坚持多点开花,研发了N8810+316L高附加值复合板,用于冷氢反应器的制作,已形成批量供货,市场前景良好;中标桥梁行业Q500MD+Q355MD特殊材质复合板订单500多吨,得到用户高度认可;持续优化高附加值“不锈钢+钢”生产工艺,满足客户需求,提升盈利能力,为进一步开拓高端市场注入了强劲动力。

矿产品板块依托资源优势,开足马力生产保供增效,八、九月份每月增产70灰1500余吨保供公司用量,轻烧白云石当月生产量突破2万吨,销售给禄纬堡耐材公司的90灰,9月份产量也增加至3500吨。

推进矿产资源综合利用,从4月中旬开始外销建材碎石,1至10月份,外销建材碎石17.2万吨,超预算3%,形成了新的利润增长点,走出了经济效益、社会效益和生态效益并行的发展之路。

推进智慧矿山建设。将采矿成品漏槽手动机械卸料阀更换为电动卸料阀,由多人作业减少为单人操作,作业时间减少,卸料效率提升;上线了铁路车辆智能雷达称重系统,智慧性地实现了矿产品的自动计量,开创了火车载重的测量新模式,智慧制造改善了“3D”岗位和工序作业环境。下一步,采矿火装组计划增设平车机进行平车作业,在大幅提升平车效率的同时可有效改善平车人员工作时长、劳动强度大、作业现场条件差的问题。

协力变革提升人事效

率。优化岗位体系和人力资源配置,成立了创业站,打通了“双创”、协力兼职渠道,生活后勤业务整体外协,人员进入创业站。完成生产、公务用车改革,实现市场化社会化运作,10%的人事效率提升指标按期完成。

融入中国宝武“高质量钢铁生态圈”,拓展了复合材料厂的发展空间,在盈利的基础上,复合材料厂结合党史学习教育“我为群众办实事”活动,积极改善职工生产生活环境,提高职工收入,共享改革发展成果,共享“三有”生活,职工士气高涨。目前,结合三年发展规划,复合材料厂正在主动寻求变革、积极推进项目建设,为今后的发展做功课、打基础,把复合材料厂建设成为国内一流的冶金辅料基地、金属复合材料基地。

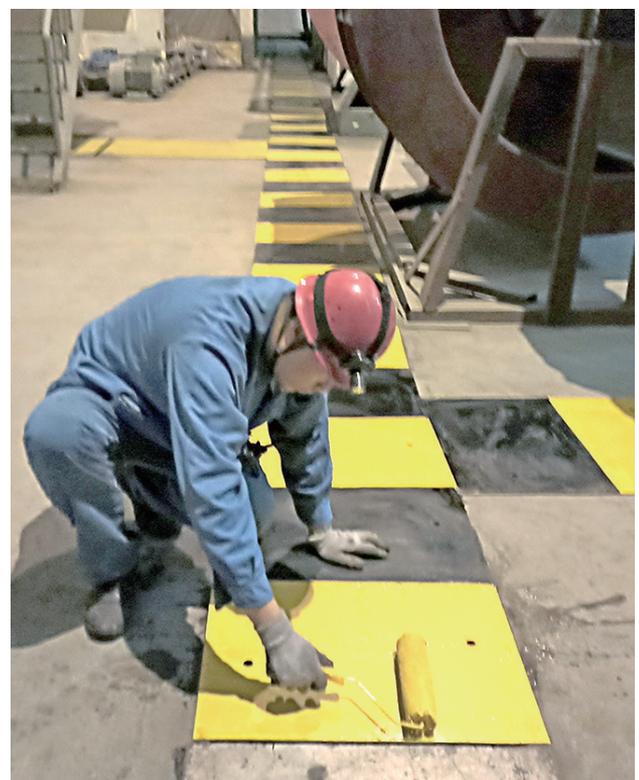
八点钟,太钢尖山铁矿选矿部安全员老尹,穿戴好劳动防护用品,准时赶赴选矿部作业区现场,新一天的工作开始了。作为一名安全管理人员,老尹多年来养成了严格、严谨的工作习惯,并形成了特有的安全管理“三板斧”——现场安全交底要“侃得细”、现场检查落实要“砍得净”、全员安全管理要“看得远”。

第一站,老尹出现在精选J15半自磨机磨机的维修现场,落实班组的安全交底情况。“球磨机筒体上作业一定要系上安全带!”“进入球磨机筒体内务必要按要求携带好气体检测仪”等等,老尹在现场一口气强调了十余项安全注意事项。“作业前的安全交底越细致越好,时间长了就会形成潜意识,也就形成了安全文化。”老尹如实地说。

“安全警戒线为什么还没有拉起来?”在破碎机检修现场,已进入巡查状态的老尹严肃对安全防范措施落实到位的现象进行了纠偏,年轻的班组长挠了挠头,当即开始部署架设安全警戒线。他知道,老尹对于巡查发现的安全隐患向来要求立即整改,绝不含糊。更让同事们钦佩的是,老尹就像一台记录仪,对作业现场发现的安全隐患和违章操作记得清清楚楚。对于隐患,他还会用手机拍照上传到选矿部隐患管控平台,实现隐患巡查、跟踪、整改闭环管理。

为达到现场安全管控全覆盖,选矿部在尖山铁矿率先实施了现场专职安全员机制,指定专人对所辖区域作业项目的安全防范措施进行逐项落实,把公司安全管理“围墙”理论转化成具体的实际行动,实现了检修作业安全管控全覆盖。身为专职安全员,老尹责无旁贷地担当起指导、培训现场专职安全员的工作,每每话语不多,却句句直中要点;具体事件语句寥寥却言简意赅,让现场专职安全员肃然起敬,不得不竖起大拇指点赞。

安全员老尹仅上半年发现各类安全隐患228项,全部按要求进行了反馈与整改,在选矿部各级管理人员共同努力下,现场安全管控水平实现了有效提高,促进了安全生产的稳定运行。“违章就是犯罪”“隐患就是事故”躺在床上的老尹,仍默默在心中琢磨目前的安全管理现状与中国宝武安全文化存在的差距。同时,他也习惯在睡前再琢磨一下今天是否有遗漏的安全隐患,计划一下明天现场管控的重点。



近日,太钢炼铁厂环保作业区对主抽区域电缆井盖进行检查,对盖板进行了标识美化,确保巡检职工和电缆设备安全。图为岗位职工正在对盖板进行防腐标识作业。
李志刚 摄

老尹的「三板斧」

通讯员 郁俊辉