

太钢尖山铁矿一揽子举措降本增效

本报讯(通讯员 李志峰)“三降本、两增效”活动开展以来,太钢尖山智维中心围绕检修作业降本增效全过程监管、逐事项跟进,全方位提升精准检修、保姆式服务,聚焦尖山铁矿采、选、成动生产设备,走出了一条“端正安全品行,提升智维品质,创建智维品牌”的发展路子。

一是建立清单管理机制。检修一、二队每周对维检修项目完成情况进行分析,对重点检修项目进行效果验证,及时对检修过程异常现场进行处置分析,每月对作业标准进行修订完善。如检修一队针对TR60矿用水车技术力量不足的问题,工务班长主动联系厂家,并与工务作业区协商,解决了排气系统、液压系统存在的

隐患,得到用户的肯定。

二是建立工作通报机制。各检修队每周开展专业点检,对存在问题进行专业分析;组织开展设备设施自主改善、现场5S改善,定期通报标准化检修现场推进情况。对管理专技人员坚持“四不放过”和“无事当有事、小事当大事”的原则开展工作通报,坚持“把别人的事当自己的事”,在思想和行动上,真正做到举一反三、吸取教训。通过建立工作通报机制,纳入个人绩效考评系统,规范了管理专技人员品行培育与工作履职同步提升。

三是建立考核激励机制。二季度以来,尖山智维中心扎实开展修旧利废和设备检修管理创新。逐步引深外协业务回归项目,从换托辊到焊大车厢斗,每一

个“挣钱点”都不放过。此外,建立班组内部工时激励机制,在干好本职工作的同时,要求各班组挤出时间完成队部安排的临时性工作,并赋予一定工时报酬。职工从要我干转变为我要干,主动找活儿干的积极性得以提升。仅5月份,检修一队就自主完成电铲弯梁磨损、裂纹修补等13项修旧项目,创效近30万元。

正如尖山铁矿生产作业区一位点检员所说,尖山智维中心三个机制在促进降本增效的同时,检修职工工作理念也发生了变化,每当作业区提出需求时,检修班长不再说“没有人或干不了”,而是静下心来,倾听用户的心声与意愿,同用户沟通、协调,想办法达到用户的要求,让用户满意。



抓安全,班组长须履职尽责

段建春

“管行业必须管安全,管业务必须管安全,管生产经营必须管安全”,这是新《安全生产法》中的“三个必须”原则,旨在明确安全生产责任。笔者以为,作为最基层单元的班组,要抓实抓细安全工作,班组长履职尽责、管理到位是关键。

班组安全是企业安全工作的重点。在各单位强化安全管理的条件下,绝大多数班组都能够将安全标准化作业贯穿于日常工作中。但是,仍有个别班组在安全工作中存在问题,比如一些班组在班前会上把安全要求该讲的都讲了,却在具体落实中不到位,当被检查发现问题时又以生产忙或其他借口来辩解。究其原因之一,班组长对待安全的态度,也决定了职工对待安全的态度。在安全基础工作上存在缺陷的班组,班组长在安全管理上都不够严谨。

班组长必须履职尽责,必须不断增强安全意识和安全责任,把“安全重于泰山”责任意识内化于心,将“安全履职尽责”外化于行。这样,班组安全工作中的违章冒险作业行为和隐患治理不及时现象就能得到较好的解决,班组发生人身伤害事故的几率就会大大降低。

精打细算的“管家”

通讯员 李慧敏



真见效。就此一项每年节省数十万元费用支出。

“算着干”已经成为杨建伟的工作常态。不久前,有两台光谱仪已经服役超过十五年,老化严重,故障频繁。此间,杨建伟从报废的同类型荧光仪拆解时保存下来的部分配件派上了新用场,实现了对设备的最大化利用。

谈到“算着干”,让我来讲一讲太钢技术中心铁前检测所职工杨建伟的故事,他对其所负责管理的设备和耗材称得上是能算会干,精算细干。

“从指头缝里抠效益”的杨建伟,不仅在干活之前会测算,而且在干的过程中更会精打细算。不仅要算经济账,而且要算时间账、效能账,杨建伟实现了所辖区域内节能马弗炉对传统马弗炉的替代。投入使用的高效节能马弗炉升温快捷,控温精准,保温效果好,实现了节能节电节时的良好效果。

铂坩埚是化验室重要且常用的金属皿,由于熔样时反复高温加热容易导致变形严重、坩埚龟裂,影响正常使用而需要经常性对其进行加工修复。为提高铂坩埚的使用周期,减少维修费用的支出,杨建伟积极与国内各地厂家沟通,对其工艺进行考查。经过反复测算比较,最终选定一家旋压工艺比较成熟的厂家,同时建议将坩埚中黄金比例严格控制在5%,使其强度增加了30%,保证了坩埚的刚性和强度,减少变形,使用周期从最初的15天延长到56天,大大节约了维修费用。不算不知道,一算还

今年9月,杨建伟即将光荣退休。退休意味着离开岗位,然而杨建伟在设备管理方面的经验已经转化为一种价值创造理念渗透在我们这个集体方方面面,并且将得到不断发扬与传承。



在六五世界环境日之际,宝武智维金艺检测太原分公司积极组织员工开展了多项活动。大家表示,环境保护,人人有责,从我做起,要做好本职工作,为太钢环保全要素“AA”企业创建作出贡献。图为观摩活动、义务宣传、骑行活动现场。 刘跃军 摄

太钢炼钢二厂小改造大效果

本报讯(通讯员 郝咪咪)太钢炼钢二厂北区有两台不锈钢离线切割机,满足日常不锈钢头尾、试样和大量不锈钢废钢的切割需要,两台切割机共用除尘系统,由于除尘能力受限,切割烟尘逸出容易造成粉尘污染。

该厂成品作业区急厂之所急,组织技术骨干一起讨论解决办

法,大家集思广益、群策群力,方案改了一次又一次,设计图画了一张又一张,终于形成了稳妥高效的解决方案。重新设计敷设除尘管线,减少不必要的长度和弯头,降低过程中除尘能力损耗;合理改进除尘装置结构,使它既满足切割行走需要,又大大提高除尘装置连接部位的密封性,减少除尘风量浪费;合

理调整所有除尘使用点,对6台修磨机的最大风量进行了限制,提高除尘利用率;增设挡风墙,减少两侧厂房门口大风对除尘的影响;加装气动控制阀并连锁控制,切割完毕及时关闭除尘,避免除尘能力浪费。

本次切割除尘系统的小改进,经济投入小,结构简单易于维护,改进后除尘效果良好,切割过程中烟尘基本无外逸,大大改善了切割作业环境,同时还降低了操作人员的劳动强度,为践行公司“双碳”战略作出了积极的贡献。