

打好“金算盘” 算好成本账

通讯员 桑志超



“世上无难事，只要肯登攀”。太钢热连轧厂“三降两增”工作开展以来，打捆机点检员姜健就“长”在了现场，时而面对着设备“发呆”，时而拆解鼓捣着下机待修的备件，嘴里还不时嘟囔着，懂他的人都道“这老姜准是又琢磨上啥降本增效的点子了”……

打捆机身材不大，却浑身是宝。这不仅因为打捆机设备零部件小而多，更在于它在工作运行中频繁动作，要承受钢卷近600度的高温“炙烤”！为了满足生产环境，设备零部件也就比其他设备更耐高温老化，造价也就水涨船高，因此实现打捆机的降本工作就要勇做“铁公鸡”，打好“金算

盘”，算好成本账。

夹钳失效下机是打捆机常见的故障形式，为了在夹钳上找到降本增效突破口，姜师傅顶着高温在现场一次次观察记录，经过反复拆解研究，他发现夹钳前爪磨损、崩裂和副剪刀断裂是夹钳失效的常见原因，新制一套夹钳需要近8万元，姜师傅斩钉截铁地说：“既然这么贵，那咱自己干！”他从厂家订购一批剪刀、副剪刀等零备件，自己在现场拆卸组装，做到了设备精准靶向维护，夹钳上机后不仅运行稳定而且维护成本直接压缩至千元以下，工友常开玩笑地讲“新三年、旧三年，缝缝补补又三年，姜师傅是发挥到极致了”。

在设备降本的路上，姜师傅始终坚信“一切成本皆可降”，他常说勿以利小而不为，做好节流工作才能集腋成裘。打捆机涨紧小气缸安装在机头的前端，打捆

环境的高温加速了气缸的老化窜气，为了节约成本，姜师傅将下机的气缸一一拆解，发现很多气缸是由于密封高温老化碎裂导致的，他更换密封后重新组装，用气源测试性能后继续上机正常使用，以近乎零成本的实绩大大延长了小气缸的使用寿命。

偏心轴是打捆机的核心部件之一，之前偏心轴失效需要进行出厂修旧或备件新制，而且到货周期长，为降本增效，姜师傅自己上手拆解检查，更换最易损坏的滚针轴承等可修复件、重新合套偏心轴，有效避免了偏心轴的报废，有效推动了降本工作的长效发展。

开展“三降两增”工作就要有钉钉子的精神，相信只要职工坚定信念，树牢企业主人翁的责任意识，在“三降两增”工作中严格苛求，我们有信心迎来钢铁行业的春天。



近日，太钢岚县矿业公司选矿部环水及管输作业区在大雨过后，及时开展全面隐患排查，对东沟事故池、雨水收集池等区域重点摸排，发现隐患后及时制定防护措施，立即进行整改，消除安全隐患，确保职工生命财产安全。

张铎 摄

（上接第一版）

宝钢德盛营销中心总经理何磊感激连连：总部的及时支援真是解了我们的燃眉之急，现在市场每天都在变化，掌握了低价资源，也就掌握了市场，这批低价原料的到来为德盛快速提升产品的盈利能力和市场占有率提供了充足的动力。

“这次协助宝钢德盛采购应该也是我们采购中心推进‘一总部多基地’协同模式的里程碑式的标志性项目，现在看来效果很好，协同优势凸显，这次成功也给我们提供了信心和动力。”采购中心合金炉料室经理李宏刚说。

协助基地原料采购，稳定价格只是太钢采购中心推动协同创效工作的一方面，他们还积极联系德盛各钢厂协同结构优化，落实“三降两增”总体工作要求中的炉料结构降本，与生产、用料单位加强沟通交流，协调炉料结构系统，持续优化，降低高价资源使用量，增大和开发低价资源使用。

采购中心镍系合金室经理雷玮告诉记者，在炉料结构优化这方面

我们也想了很多办法，在保证生产稳定的前提下，我们创新思路，多措并举以多种采购方式对接市售的各种低价资源，以到厂、到港多种采购交货模式、以美元和人民币两种币种付款方式灵活实施采购。

今年以来，采购中心加大了各基地之间的原料市场分析研判沟通，通过视频会议方式定期对双方的生产和各类原料资源情况进行信息共享，在分析预判基础上协同出价，实现各基地之间共同降本。他们还积极协调各基地，结合自身工艺特点将更加经济的炉料结构进行实验并推广，推动了公司不锈钢炉料结构的精细化管理，助力太钢提质增效，提升企业竞争力。1—6月份，协同创效3.6亿元，完成年度预算任务目标85%。

在协同创效，保供降本的同时，他们又盯上了原料供应模式这块蛋糕，随着钢产量的大幅提升，原料的

供应量也成倍增加，合金入库后的配送费用引起了大家的关注。如何减少合金采购进厂后的倒搬转运费用？在中心领导的安排部署下，由仓储物流室牵头，立即组织合金组站台线的职工们开会研究“减费方案”。

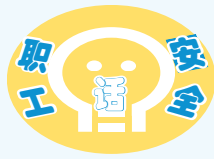
“在过去是原料运入厂后先入原料库，炼钢厂提需求，再从原料库装车运到生产现场，多年来都是这样的流程，这其中产生的装卸运输费用原来也没想过，都当是正常的开支，现在公司提出要坚持把降成本贯穿于生产全过程，严格按照成本最低最优的原则组织生产，这就要求我们突破习惯思维，探寻降本增效新方法新路径，一切成本皆可降，换个角度，换个思路，就会发现新的增长点。”仓储物流室经理陈玉柱说。

在各部门领导的大力支持下，

2021年年初开始试行国产铬铁直供模式，从全年的数据来看，节约倒搬费用188.89万元。2021年7月份进口镍铁开启直供试运行模式，降本效果较明显。进入2022年后进口镍进入了全面站台直供模式，截至6月份，减少转运费34.91万元。

国产铬铁和进口镍铁火车站台直供模式的运行，在大幅降低成本的同时极大减轻了库区的压力，加快了两个大品种合金直接进入生产一线的速率，为今后的保供生产，迈出了减重后轻快的步伐。

采购中心党委书记、总经理李国栋表示：目前钢铁行业面临严峻形势，我们思想上要从过“好日子”向“紧日子”“苦日子”快速转变，切实增强危机感、紧迫感，尤其是我们采购部门，要想尽一切办法降低各环节采购成本，充分调动员工积极性与能动性，发挥团队作用，心往一处想，劲往一处使，共同做好“三降两增”工作，我们有信心坚决打赢新一轮生存保卫战，助力公司稳步高质量发展，以优异的成绩向党的二十大献礼！



把好安全生产的『第一关』

刘敏

什么才是安全防护的第一道关口？或许不同的人会有不同的见解，但作为一名一线职工，笔者心中的答案是：安全防护的第一道关口就是要做好危险辨识。

辨，《说文解字》意为“判”。“辨识”就是判断、识别作业中存在的危险性，然后提前采取预防措施，规避风险造成的伤害。危险辨识对于个人安全防护有多重要呢？举个最简单的例子，当你即将要踏上一条陌生的道路时，是不是应该提前了解、探查这条路的状况？路面是否有坑洞、低洼，万一不小心陷进去怎么办；路上是否有歹人出没，必须带好防身武器以备不测……如此种种，对可能潜在的风险要一一考虑周详并落实好防范措施才敢动身上路。

在现场从事作业亦是此理。我即将要干的这项工作会有哪些风险？针对每个风险点要提前采取对策以保无虞，是远比干活本身更重要的事情。如果不做危险辨识直接上手就干，那安全也就完全交给了运气，而危险也就行之不远了。令人扼腕不已的“12·16”事故至今历历在目，事故责任班组对补打捆带这一作业活动虽然开展了危险辨识，但辨识内容粗糙而泛泛，未细致划分出每个作业步骤对应的危险源点，所以“C型钩脱钩、倾倒砸伤人员”这一至关重要的危险因素没有被提前辨识出来。作业人员在动手前是脑中空空，根本没有意识到巨大的危险就潜伏在身边，更不会想到如何去躲避危险。

无数看似偶然的事故背后都有着其深层次的必然因果联系，细致做好危险辨识才是封堵安全漏洞的关键所在。