

## “三降两增”大家谈——

# 坚定“一切成本皆可降”的理念，变“干了算”为“算着干”

编者按<<<

今年以来，复杂的国内外经济形势和严峻的疫情形势，对中国宝武生产经营各方面提出了更高的要求和挑战。为此，中国宝武对“三降两增”专项工作提出了具体要求，强调这是全集团各个业务板块、各家子公司实现全年稳增长目标的重点工作方向，要求各单位要全力以赴，常态化、体系化推进“三降两增”，全面对标找差，持续提升效率效益，建立长期持久的竞争优势，加快推动企业高质量发展。

为快速落地落实中国宝武关于推进“三降两增”重要工作的要求，营造干事创业氛围，掀起降本增效热潮，我们请部分单位干部职工员工谈一谈在立足岗位开展“三降两增”行动中的认识和实践体会。

### 勇挑重担 突破瓶颈 贡献力量

太钢热连轧厂2250精整作业区见习主管 谢璐

热连轧厂的两线罩式炉工序是公司重点关注的瓶颈工序，自公司推进“三降两增”工作以来，我厂两线积极推进罩式炉热装率工作，并不断取得了进步。不仅在生产效率提升，节能降耗方面效果体现明显，更在一直困扰的以4003性能均匀稳定性问题为代表的钢种上得到良好的性能改善。

作为一名罩式炉区域的负责人，为了提升热装率我们从工艺危险辨识、作业标准制定、人员安全培训、合理制定组织生产方式、优化工艺流程到现场数据积累、过程工艺曲线跟踪、退后性能检测等一系列过程进行了改进和跟进，最终确定了最优执行方案。各专业之间协同配合、紧密衔接，通过一系列过程提效管理手段，使瓶颈工序产能得到更好的发挥。

通过大家的共同努力，两线罩式炉突破了设备原始设计200℃装炉上限，实现400℃以上高温热装。目前，两线罩式炉热装率已达到20%以上，提升罩式炉工序产能5-8%，节约能耗8%以上，减少加热罩废气排放量5%左右，预计四季度热装率将达到30%以上。

在今后的工作中，我将继续发挥以技术创新引领低碳降耗，对产品质量发扬攻坚克难的精神，注重日常工作积累，践行大国使命担当，以“卡脖子难题”为己任，勇挑重担，突破瓶颈工序的限制，为公司下一步创新发展贡献自己的力量。

### 升级改造创绿色物流 减污降碳促降本增效

太钢物流中心设备技术室副主任 郭璐生

为进一步落实公司关于“三降两增”的总体工作要求，物流中心全面对标找差，号召全体干部职工积极参与挖潜降本，围绕物流降本增效展开各项工作。

近年来国内柴油价格一路攀升，物流中心目前运用机车38台，每月仅柴油单项费用同比增长近22万元。为促进降本增效，物流中心提前布局，率先针对两台车况老旧、排放超标的内燃机车实施混合动力改造，优化能效指标，强化能效约束，大幅减少柴油消耗。经过实际运用跟踪测评，相比同等作业的原机车，混动车较原机车节油率达61%左右，1台混合动力机车每年仅柴油单项，可直接实现能源费降本43万元、同时改造后机车检修维护的投工量大幅度减少，维修费降本约15万元。截至今年6月末，物流中心月均工序能耗指标实现0.214kgce/t，较公司预算指标(0.22 kgce/t)降低0.006kgce/t，节能、减排、降碳工作成效显著。随着混合动力机车在节能、降本方面优势日益凸显，在公司的大力支持下，物流中心2022年继续全力推进混合动力机车改造，预计2022年9月，新改造的三台混动车将逐步运抵太钢，进一步实现低成本运营和清洁生产运输双达标。

公司对“三降两增”专项工作提出了具体要求，作为基层设备管理人员，我将始终以“三降两增”为工作核心出发点，从设备运用、管理、检修三方面开展降本增效工作，带头研究设备管理中存在的漏洞和短板问题、查找问题根源、明确降本控制措施、完善设备检修管理制度并监督问题整改落实，持续性推动开源节流、降本增效，不断提升经营效率。

### 降本增效永远在路上

太钢不锈钢热轧厂技术质量科科长 仵文涛

今年上半年，太钢不锈钢热轧厂认真贯彻落实中国宝武及公司总体安排部署，积极推进“三降两增”专项工作，持续提升产品竞争力，实现了“时间过半任务过半”，产量、降本、市场化利润全部超预算目标。

作为一名技术质量管理人员，今年以来，按照厂里安排，我认真领会“三降两增”工作的重要性和必要性，不断提高自己的产品经营意识，以市场为导向，持续深化从“干着算”到“算着干”的生产经营方式。今年不锈钢热轧厂面临旧生产线正常生产经营和4300mm中厚板新产线的建设双重压力，在旧中板线设备老化、投入减少、人员紧张等不利条件下，我们只

有苦练内功，下大力气降低生产成本，才能获得好的生产效益。在质量降本方面，热轧厂将减少不锈钢质量非计划、废品作为重点，围绕预算目标，将指标分解到每个岗位，对非计划、废品每日进行监控，出现异常情况技术人员及时进行分析改进。狠抓操作标准化管理，管理技术人员坚持每天现场质量检查纠偏，同时开展操作人员岗位竞赛，有效促进了生产过程的质量稳定。今年上半年热轧厂不锈钢质量非计划率较去年降低47%，废品率降低41%。在成材率降本方面，面对逐年提高的预算目标，我们进一步坚定“一切成本皆可降”的理念，动态优化系统坯材设计

参数，精细控制轧制尺寸，严格原料的收料把关，执行成材率投料审批规定，同时建立成材率降本预测机制，真正做到“算着干”，上半年产品成材率降本完成146.6万元，已超额完成了全年预算目标，有力地提升了产品竞争力。

当前国内外经济下行压力巨大，钢铁行业已出现大面积亏损，市场形势异常严峻，这种情况下，企业更需要挖潜增效。下半年，我们将围绕“三降两增”工作，进一步提高认识，摒弃“指标到顶，潜力挖尽”的思想，转化思路，突出重点，解决难点，争取在降本工作上取得更大的突破。