

“三降两增”大家谈——

坚定“一切成本皆可降”的理念，让科技创新为降本增效赋能

编者按<<<

今年以来,复杂的国内外经济形势和严峻的疫情形势,对中国宝武生产经营各方面提出了更高的要求和挑战。为此,中国宝武对“三降两增”专项工作提出了具体要求,强调这是全集团各个业务板块、各家子公司实现全年稳增长目标的重点工作方向,要求各单位要全力以赴,常态化、体系化推进“三降两增”,全面对标找差,持续提升效率效益,建立长期持久的竞争优势,加快推动企业高质量发展。

为快速落地落实中国宝武关于推进“三降两增”重要工作的要求,营造干事创业氛围,掀起降本增效热潮,我们请部分单位干部职工员工谈一谈在立足岗位开展“三降两增”行动中的认识和实践体会。

科技创新为降本增效赋能

太钢技术中心核电用不锈钢主任研究员 尹 崑

面对当前新形势、新要求、新挑战,作为从事核电用不锈钢产品研发工作的科研人员,坚持“面向市场、面向现场、面向未来”,牢固树立“一切成本皆可降”的理念,不断开展工艺技术攻关,提高科技贡献率,实现企业利润最大化。

增强通盘考虑意识,做到既要关注产品性能,也要考虑制造成本。在高等级用不锈钢产品开发过程中,确保工艺安全 and 产品质量的前提下,优先使用质优价廉的原材料,经济炉料替代“精贵料”已成为“三降两增”的有效途径。自3月份以来,围绕高等级不锈钢品种研发,紧盯各项成本指

标,从工艺成熟性、稳定性方面入手,合理设计生产工艺流程,为生产现场提供技术管理方案,尤其在产品轧制阶段,立足生产现场,动态检测产品性能,进一步提高产品合格率,保证产品质量满足用户要求,实现了全流程保质降本。

今后,持续将“一切成本皆可降”的理念深度融入品种研发的每一个环节,认真严谨地对产品结构、材质等进行工艺可行性分析,大胆探索工艺改进方案,以较低的制造成本提升太钢产品的核心竞争力,为企业创造更大的经济效益贡献智慧力量。

技术降本 潜力无限

太钢焦化厂炼焦作业区工艺技术员 马卫华

太钢焦化长久以来一直以低碳、节能、增产作为生产经营目标,与宝武“三降两增”的成本理念不谋而合。作为一名基层的工艺技术人员,我在多年生产实践中,也渐渐养成了节能降本的工作习惯。在今天的焦炉自动加热和焦炉火落技术项目实施过程中,结合岗位特点,针对如何减少能源浪费,提升工艺参数稳定性提出了许多建设性建议,例如,将质量管理工具“SPC控制图”与焦炉温度监控系统结合在一起,将科学的质量工具运用到生产实际中;将取向炉温数据引入到焦炉炉温管理中,消除因焦炉大惯性生产特点

对焦炉炉温的干扰,为精准调温开辟了新路线;将焦炭成熟度与焦炉炉温控制标准有机结合,创新焦炉工艺管理新模式等。

“三降两增”是宝武稳增长的重点举措,需要公司上下联动,全面发力。我们焦化厂在“三降两增”工作中不仅要积极做好增产降本,同时也要在节能减碳降本方面下功夫,尤其是在炼焦能耗方面,需要大胆尝试新工艺、新技术,提升工艺技术装备水平;需要不断挖掘生产过程的节能潜力,提升工艺过程的稳定性,减少工艺运行参数的波动,在保障安全、质量、环保生产的同时,实现能源使用的经济性和科学性。

立足本职勇突破 稳扎稳打见成效

太钢炼铁厂五高炉作业区主管 郑 伟

挖潜降本始于心,提升效能践于行。高炉炼铁不仅是钢铁全流程生产的排头兵,更是钢铁成本的大块头,尤其面对当前残酷严峻的市场大潮,企业唯有降本增效提升效能方能立于不败之地。五高炉作为公司最大的高炉之一,应承担起三降两增的担子。

从年初开始,五高炉作业区克服炉况波动、疫情影响等不利因素,在全面落实年初预算的基础上,立足岗位,自

我加压,不断将市场变化传导到生产中,让全体职工产生紧迫感危机感,把过“紧日子”作为一种常态。在成本管控上,作业区实行纵横双对标的办法,横向与宝武系内同类型高炉对标,找差距、定措施、抓落实,纵向与自己对标,班班比,周周比,月月比,从对比中找差补正,在对比中实现自我修正,使生产成本迈入了在对比中算,在对比中干,边干边算,精打细算的新阶段。

进入六月份,五高炉发挥团队优势,在降本增效中不断突破自我。为降低返矿率,作业区采用配加小粒烧结矿的方式,不断优化参数,使返矿率较前降低了3%,大幅降低了企业能耗及物流成本。同时,作业区尝试提高顶压与风温,使炉内煤气流分布更趋于合理,将煤气利用率较之前提高了3%,既减少了炉内燃料消耗,又为降低焦比创造了条件。