

太钢不锈钢冷轧厂对标找差提质量



本报讯(通讯员 郭玮)“对标先进单位,我们还有很大的差距,机组的‘机时效率’、BA板的命中率、合同兑现率还有很大提升空间。前有标杆,后有追兵,面对钢铁行业严峻形势,一刻也不能放松,紧紧抓住质量推动降本增效这条主线,不断推进工艺技术创新优化,减少工艺消耗和不良品损失。对标找差,不断提升BA板的产品质量水平,赢得差异化产品效益。”太钢不锈钢冷轧厂轧退作业区主管梁敏净在对标提质会议上说到。轧退作业区是不锈钢冷轧厂围绕高端BA板生产建立的全工序的创新试点作业区,对标自己“缺”的东西,积极消化对标数据,将对标与指标挂钩,瞄准不足,制

定措施,快速行动;夯实基础,持之以恒,长足进步。两台轧机月均BA板产量显著提升,达到历史最好水平。

按照公司统一要求,不锈钢冷轧厂以“对标找差提质量”为切入点,就如何深入、细化、持续开展对标工作展开深入探讨实践。不锈钢冷轧厂将对标作为推动质量进步的核心手段,将世界一流作为提升质量水平和竞争力的目标。针对质量提升,设计对标项目14项,涵盖430高端、汽车系统用钢等各个钢种,发挥冷轧厂“面向市场、面向现场”的优势,开展全方位全过程对标,对标产品实物质量、市场认可度和品牌溢价、制造成本和效益、工艺设备、技术质量管理等。同时,突破标杆类别的束缚,不仅要对标国有企业,更要对标优秀民营企业 and 世界一流企业;不仅要与钢铁行业对标,也要与其它行业的优秀管理实践对标。深化极致对标理念,重新审定对标对象和范围,深入思考“跟谁对”“怎么对”“对标的范围”、对标与KPI指标挂钩问题。确定冷轧对标工作“三个最优原则”,质量控制

对标质量口碑最优的同行优秀企业,不找客观原因,瞄准进步率,以实际改善多少为标准,找到短板、清楚短板、弥补短板。效率、成本对标运行效率最优的民营企业,不是以己之长对人之短,是勇于刀刃向内,深刻剖析自己,深刻反思别人能赚钱,我为什么不能赚钱,从而发现问题、解决问题;全员上阵,快速走出去迅速做到对对标的结果吸收、消化最优,“像经营自己的家一样去经营单位”,由厂长带队形成专门队伍,走访同行用户,直面差距、对标先进,将对标与KPI挂钩,步步压紧、层层落实,促进全面提升。

逆水行舟,不进则退,不锈钢冷轧厂将深入、细化、持续开展对标找差提质量工作。下一步该厂通过质量知识竞赛、演讲、书画展等方式,在全体员工中形成共识并得到深化落实。通过立足现场进行质量攻关,持续关注用户个性化需求,降低不锈钢二级品率,提升高端品种命中率、400系不锈钢和重点品种的质量、用户满意度和品牌形象等方式,提升质量。



炉边小议

“三降两增”即增产增收降本、经济采购降本、节能降耗降本、卓越精品增效、联合并购和专业化整合增效。“三降两增”离不开我们每一个人的辛勤付出。

作为基层人员,你或者从事的岗位很简单,只是监控机器的运行,点检设备的状态。殊不知,每一个看似微小的步骤与降本都息息相关,你的精心操作和点检换来的是设备的稳定运行,提升了效率,减少了可能存在的隐患,使整个生产得以顺利进行,增产增收降本有你的功劳。

你或者从事的是计划员、库工,当实现极致库存,压降“两金”,把有限的资金用在刀刃上,减少积压式的浪费,你即是在尽力,在实现采购上的降本。

你或者是技术管理人员,当你突破一个又一个瓶颈,解决一次又一次难题,让产品质量赢得一项又一项喝彩,使生产的产品越来越具竞争力,客户越来越信得过我们,你正在实现着卓越精品的增效。

如此等等,披荆斩棘,我们用智慧和勇气挑战百年未有之大变局,做好“过冬”的准备,我们不要自菲薄,也不盲目自信,唯有凝心聚力、苦练内功、强基固本、共担风雨,用万钧合力化危为机。

“三降两增”我们一直在路上,促宝武发展我们责无旁贷,提质增效稳增长,“三降两增”你我皆有责任。

郭旭壮

『三降两增』你我皆有责任

太钢从焦油渣中“挖”效益

(上接第一版)在密封状态下,焦油渣通过收集-液化-破碎-研磨-输送-分离等处理,将焦油渣中的煤焦油和渣粉有效分离。分离出的焦油可进行销售,氨水回用至循环氨水系统,沥干后的焦油渣送至型煤车间进行配煤,把焦油渣“吃干榨尽”,实现价值最大化。

近年来,太钢焦化厂以建

设“可持续发展的焦化行业典范”为目标,着力打造全天候环保工厂,持续在污染物治理和循环利用、超低排放和超超低排放、节能降碳、清洁运输等方面进行高标准改造和提升,先后完成了全火车运煤清洁运输、VOCs治理、污水池封闭除臭、焦炉煤气源头超洁净减排、焦炉烟气脱硫脱硝升级、焦化废

水回用等环保治理项目。通过一系列持续不断投入和环保设施高标准运行,太钢焦化厂实现了看不见烟尘、听不见噪音、闻不见异味,排放浓度和总量双控合格目标。焦化工序主要污染物排放比现行国标进步50%以上,已达到山西省超超低排放要求,成为行业绿色低碳发展的标杆企业。

太钢与中车太原举行联学共建活动

(上接第一版)习近平总书记视察宝武集团提出要老大变强大,在新材料领域、科技创新上再接再厉、勇攀高峰,为支撑先进制造迈出更大步伐。习近平总书记的重要讲话重要指示为我们指明了前进方向,太钢要按照习近平总书记嘱托,坚定不移走创新之路,发挥劳模精神、工匠精神,把国有企业做大做强,成为世界一流企业,引领行业发展。相信以这次联学共建活动为新的起点,双方的合作将进一步深化。太钢会全力服务好中车实际需求,利用宝武强大平台能力,设计性价比最优的综合材料解决方案,为中车太原提升产品竞争力提供重要支撑,共同为中国制造业高质量发展贡献力量。

史洪斌感谢太钢集团长期以来对中车太原公司的支持和帮助,双方关系历史悠久,都是山西早期机械工业制造的先行者。近年来,中国中车认真践行习近平总书记重要指示精神,坚持自主创新,开放融合,建设了世界领先的轨道交通装备产品技术平台和制造基地,以高速动车组、大功率机车、铁路货车、城市轨道交通车辆为代表的系列产品,已全面达到世界先进水平,产品出口全球六大洲近百个国家和地区,并从产品出口向技术输出、资本输出和全球化经营转变。下一步,中车太原公司将与太钢进一步加强交流合作,联学共建,产业链衔接,大力推进整车用不锈钢制造,共同承担大国重器使命,为中国制造走向世界奠定坚实基础。

活动结束后,李建民及相关领导陪同中车太原公司一行参观了不锈钢精密带钢公司。



近日,太钢能源动力总厂组织C层级以上管理人员开展党委理论学习中心组(扩大)学习暨“绿色低碳永远在路上”主题活动。大家在现场观摩了公司绿色低碳发展示范点后,表示要锚定“双碳”目标,用优异成绩向党的二十大献礼。

郭红梅 摄