

“三降两增”大家谈——

群策群力 真抓实干 为公司“三降两增”做贡献

编者按<<<

今年以来,复杂的国内外经济形势和严峻的疫情形势,对中国宝武生产经营各方面提出了更高的要求和挑战。为此,中国宝武对“三降两增”专项工作提出了具体要求,强调这是全集团各个业务板块、各家子公司实现全年稳增长目标的重点工作方向,要求各单位要全力以赴,常态化、体系化推进“三降两增”,全面对标找差,持续提升效率效益,建立长期持久的竞争优势,加快推动企业高质量发展。

为快速落地落实中国宝武关于推进“三降两增”重要工作的要求,营造干事创业氛围,掀起降本增效热潮,我们请部分单位干部职工谈一谈在立足岗位开展“三降两增”行动中的认识和实践体会。

节能降耗出奇招

山西太钢万邦炉料有限公司运行作业区配电工 李莉

今年全国钢铁行业市场持续走低,面对这一情况,公司提出“三降两增”专项工作要求,我们运行作业区积极响应,将“三降两增”工作落到实处。

我们公司现有四台120KW的无油双螺杆空气压缩机,由于初始运行设计因素,其中一台空压机加载卸载频繁,过多的加载卸载运行意味着电能的浪费,空压机节能改造势在必行。为了改变这一现状,运行作业区水泵班全体职工经过反复讨论,制定方案,经主管领导审批同意后,决定对现有四台交流工频空压机主马达进行变频改造,实现一拖二控制,互为备机,从而调整空压机产气量,避免不必要的卸载放空,节省电能。经过反复实验,改造后的空压机将更好地匹配空压站输出压力和流量的稳定性,有效避免空压机卸载电耗约10%,即25KWH/小时,预计年节省电费21万元。

空压机变频改造进行速度控制后,精确的压力控制不仅可以降低能耗,而且可以保证提高产品的质量和降低浪费。电能节约一小步,降本增效一大步。我们运行作业区将继续深挖设备潜能,努力做到极致效率,将节能降耗做到极致,为公司“三降两增”做贡献,以优异的成绩向党的二十大献礼。

在节能减碳路上持续发力

太钢能源动力总厂燃气利用作业区副主管 张红卫

2022年,严峻的国内和国际经济形势对公司生产经营各方面带来了严重挑战,能源动力总厂燃气利用作业区根据公司统一部署,积极响应“三降两增”号召,结合自身生产经营特点,在节能减碳方面持续发力,确保高炉供风、煤气发电和公司电汽保供任务的高效完成。

8月份以来,作业区快速完成了一系列小型节能项目,比如对锅炉给水系统的改造,解决了过去常开式排汽阀门状态造成的饱和蒸汽大量排放、噪声和白色污染等环保问题,全部余热得到回收,增加热量1.9GJ/小时。同时,我们还对5号汽轮机冷油器冷却水水源进行了改造,采用80MW机组闭式水替代过去的循环水,减少了过去每小时40吨低温水的用量,确保了冷油器油温能够保持在正常范围内,增大了调节余地,减少了补水量。与此同时,在余能利用发电效率方面,我们采取的是“效率高的机组优先使用能源”的思路,关注根据煤气发电单耗去调整煤气分配,根据汽轮发电机真空调整的参数去调整蒸汽分配,实现高效利用,同比去年提高了9.9%。

下一步,我们还将对旧系统水泵冷却水、机封水等全部由敞开式循环改成闭式循环,这样可以节省30立方/小时。在今后的工作中,我们作业区会积极发挥职工主观能动性,立足岗位,主动挖潜、勇于突破,带领作业区全体人员全面完成全年生产经营各项任务!

群策群力 持续深挖降本空间

宁波宝新精整中心党支部书记兼主任 华均

面对钢铁行业前所未有的市场压力,精整中心作为公司的出厂前最后一道工序,认真贯彻落实“三降两增”重要举措,广泛发动党员、群众群策群力,促安全、稳生产、保质量、降成本,严把出厂质量关,取得显著成效。

为了能够顺利完成“三降两增”目标,精整中心动员全体员工高度重视,全员参与,通过管理者在中心安全生产例会和副班会上反复宣讲,将项目目标分解到每个班组、每个岗位,并制定一系列评价机制,跟踪落实开展效果评估,各项措施得到有效落地,切实将责任感、危机感、紧迫感转化为动力,为“三降两增”项目的完成提供有力思想保障和管理保障。

为了能够找准找好“三降两增”项目,

实现真金白银的降本,精整中心通过支委扩大会、座谈会、调研会等形式,结合中心实际情况挖掘降本空间,广泛开展“三降两增”项目讨论,确定改善项目,并对项目对策措施进行调整和优化。在精整中心全体员工的共同努力下,截至2022年7月,通过对垫纸使用和回收的精益管理,为公司纸循环增效项目贡献效益159万元。通过挖掘自身降本项目,推进降低垫纸、保护膜、脱盐水消耗,实现降本127万元,完成年度目标的91.8%。为进一步深挖“三降两增”项目潜力,下半年精整中心将降低保护膜消耗的降本效益目标由20万元增加至30万元;新增“减少精整中心责任的成品返修率”项目,力争再降本30万元。

公司设备体制改革后,通过专业化整

合,以协力点检为主的设备管理组进入到精整中心,开展设备点检维护工作。精整中心设备管理组克服困难,勇挑重担,以“设备功能精度提升与改善”为抓手,积极推进设备功能精度管理和隐患清理,为中心“三降两增”项目保驾护航。通过改善提升垫纸机和卷纸机的功能,垫纸的使用和回收得到保证,降低了公司垫纸使用成本。通过改善1SP锁紧板,使得长期困扰1SP生产的板形问题得到解决,降低了质量成本。

我们将持续调动职工的积极性、能动性,引燃斗志、群策群力、立足岗位、真抓实干做好“三降两增”工作。相信在全体员工共同努力下,我们一定能战胜困难,再创辉煌。