

“三降两增”大家谈——

提高站位 主动作为 降本增效从你我做起

编者按<<<

今年以来,复杂的国内外经济形势和严峻的疫情形势,对中国宝武生产经营各方面提出了更高的要求和挑战。为此,中国宝武对“三降两增”专项工作提出了具体要求,强调这是全集团各个业务板块、各家子公司实现全年稳增长目标的重点工作方向,要求各单位要全力以赴,常态化、体系化推进“三降两增”,全面对标找差,持续提升效率效益,建立长期持久的竞争优势,加快推动企业高质量发展。

为快速落地落实中国宝武关于推进“三降两增”重要工作的要求,营造干事创业氛围,掀起降本增效热潮,我们请部分单位干部职工员工谈一谈在立足岗位开展“三降两增”行动中的认识和实践体会。

降本增效 有你有我有大家

山西钢科碳材料有限公司检测中心主任 李旭东

在当前复杂的国内外经济形势和严峻的疫情形势下,我们公司面临巨大挑战和重大困难,生产经营形势非常严峻。我们必须提高站位,加强党建引领作用,主动作为,树立过“紧日子”的思想,坚定“一切成本皆可降”的理念,组织开展好“三降两增”专项行动,真正地落实落地。

提升产品质量是降本,节约一滴水一度电也是降本。降本增效,从你我做起,从点滴小事做起,一切支出皆成本,一切节支皆利润。

就检测中心而言,主要从以下几方面做起:一、建立降本增效监督的长效机制。降本增效不是一蹴而就的工作,而是一项需要全员参与,全方位、常态化、体系化,全力以赴推进的长期工作。“不以善小而不为,不以恶小而为之”,规范大家的行为,让大家把降本增效当成一种日常的行为习惯。二、持续开展午间学习,提升职工降本增效意识。引导职工立足岗位,敬业奉献,不断提高岗位技能水平;人人参与落实“三降两增”工作,形成人人头上有指标、人人肩上有压力的工作氛围;让“精打细算、降本增效”的理念成为每一位职工的共识。三、集思广益,一人献一计。和大家一起讨论降本增效的好点子,把生活中的小妙招金点子用到工作中来,对合理化建议采纳并推广。四、持续鼓励大家开展修旧利废工作。对本单位使用的设备设施能够做到简单的故障及时排除;重点管控价格高、故障频次高的仪器设备,定期维护保养,提前消除隐患;以修为主、更换为辅,降低维修成本。五、精检细验,追求卓越。持续倡导工作一次做好,全面对标找差,最大限度减少人为误差,提高检测精准度,及时准确反馈检测数据以指导科研生产,满足公司高质量快速发展需要。

围绕废钢炉料 做好“三降两增”

太钢加工厂废钢铁管理部生产技术室主任 金志斌

面对钢铁行业的严峻形势,废钢铁管理部生产技术室作为职能科室,瞄准废钢铁产业专业化、规范化和规模化发展,立足废钢市场的前沿,向外主动把握废钢市场行情,对内主动挖潜,积极贯彻落实中国宝武及太钢“三降两增”的指示要求,做细、做实、做深炉料降本增效“文章”。

瞄准“变”字,做细对标工作。我们以“周数字分析、月归纳总结”的方式,引领废钢工序各作业区持续改变废钢加工作业习惯,以集中用料加工的方式保障除尘设备效益和破碎设备效率最优化,使废钢加工工序连续6个月获得公司节能和节电竞赛一等奖;与周边民营企业废钢加工方式对标,以“借鸡下蛋”的方式,引进高压水切割和等离子切割工艺,大大降低了切割损耗。紧盯“省”字,深挖内部资源。早在4月,在落锤作业区原废钢回收仓储周转地地面硬化时,开展清捡废钢活动,捡拾废钢和废渣钢637.9吨,实际创效近73万元,在全体职工中营造了过紧日子的氛围。落实“细”字,强化管理变革。对内强化公司内部自有废钢的管理与回收工作,建立内部废钢点巡检制,将坐等交废钢改为上门回收废钢,确保各产废钢点存放不超过1车;为保证高效利用废钢中合金元素,尝试将附加值高的镍基合金废钢坯转外加工,仅由氧气切割变为水切割的方式转变,切割损耗就降低12.95%。

面对钢铁生产状态持续低迷状况,我们正在牵头策划全面、深度、持久的降本行动,以生产绩效评价持续推动厂全员、全面、全过程废钢价值最大化利用工作,时刻与炼钢工序在行业“寒冬”困境中共克时艰。

抓重点 夯基础 全力打赢成本保卫战

太钢代县矿业公司采钢厂党总支书记、主任 张永强

面对严峻的钢铁市场形势,代县矿业公司按照公司专题会议要求,第一时间落实并部署“三降两增”相关工作,采钢厂作为重要的生产源头,我们进一步强化全员成本意识,加强形势任务宣传,及时传导压力,充分调动采钢厂管理及技术人员积极性,为扭转生产被动局面、打赢成本翻身仗做出了应有贡献。

我们主要从三个方面开展降本增效工作。一是原料降本,包括降低炸药单耗和降低地采出矿贫化率。我们通过优化

孔网参数,调整装药结构,增加中深孔爆破自由面个数,使用数码雷管,微差爆破,进一步提升了爆破效果。同步降低甩尾率,减少废石混入,平衡三个采场的出矿比例,使地采出矿贫化率由预算指标17%降至16.5%。二是节能降本,重点是降低地采电耗和柴油消耗。建立了厂级,作业区级,班组级三级能耗管控责任体系,将指标责任分解到位。科学优化地采风机、空压机、水泵运行方式,减少无功消耗。严格控制机车拉运量,避免了机车效率浪费。下半

年露采主干道安装洒水设施,将停用2台洒水车。三是安全降本。采钢厂深化安全是最大的降本增效理念,持续强化地采生产合规性,不断提升外协单位本质化安全管理水平。地采生产采准、凿岩、回采等均由外协队伍承担,安全管控难度大,我们遵照“外协安全一体化”管理要求将外协承包工序及设备管理纳入采钢厂生产管理体系,按照“四同”原则开展日常管控,提高了各工序安全生产的受控度,为我公司全面降本增效奠定了坚实基础。