



他山之石·走进永锋

为者常成，行者常至

——走进永锋钢铁所阐发的思考

中国宝武专题报道组



记者手记

锋集团推进精益运营工作的恒心恒心。

时间回到2014年。因为产能过剩，全国钢铁市场步入寒冬。“没有不好的行业，只有不好的企业。外部形势再严峻，市场环境再不好，有的企业倒下了、躺平了，而有的企业却能够熬过去、撑下来，并且越来越好。”永锋集团将目光瞄准了全球，斥巨资与全球顶尖的咨询公司麦肯锡合作，将“精益运营”引入永锋集团。

2015年，永锋集团决心通过精益运营和革新转型，使公司真正完成一场脱胎换骨的变革，做到精益生产、精准操作、精细管理，改善生产经营各个环节和层面，提升企业经营绩效。

事非经过不知难。永锋集团精益运营推动初期，也出现过“两张皮”和“六重六轻”现象，即重展示轻改善、重业务轻学习、重个人轻团队、重局部轻全局、重指标轻管控、重安排轻亲为的现象较为突出。推进中甚至遇到了部分员工的不理解甚至抵触。比如，做“业绩对话”看板，

需要加班加点做各种数据图表，有员工感觉增加了工作量，形成了额外的负担。

“精益运营就是一场革命，革命能否成功，既取决于公司顶层设计是否科学，也取决于全员的认知和参与，必须广泛发动、全员参与，上下都行动起来。”永锋集团董事长刘锋曾直言，公司推进精益运营的决心是坚定不移、毫不动摇的，希望在“十三五”后，永锋集团会成为中国钢铁界响当当的、有标志性符号的企业。

永锋集团首先对管理体制进行了顶层设计，成立了精益运营办公室，从各厂部选拔了一批骨干，作为公司和各分厂的精益运营持续改进专员（简称“持改专员”），专职督导公司和各分厂车间精益运营工作推进，全面负责项目管控、产线对标、模块建设、能力提升。围绕团队建设，开展各层级、各专业的系列培训，打造了一支近千人的转型队伍。同时重点建立了统一清晰的绩效考核机制，确保保持整改落实。（下转第二版）

为何是永锋集团？2020年，宝武明确将“全面对标找差，创建世界一流”作为未来三到五年的管理主题。当年9月28日，宝武党委书记、董事长陈德荣带队到永锋集团开展对标学习。记者当时曾随队采访，对陈德荣书记、董事长的“开场白”记忆犹新：“我们拿着望远镜、放大镜、显微镜一找，永锋集团就是我们的对标对象。”“现场参观虽然是走马观花，但是一眼就能看出永锋集团的现场管理水平。”

两年多来，宝武有关部门多次组织各级管理者前去对标学习。永锋集团到底有何吸引力？或许该公司现场随处可见的一句标语能说明一二：坚定不移深化精益运营，毫不动摇实现精益智能。

今年恰逢永锋集团创立二十周年。梳理其发展史，“精益”是一个绕不开的关键词。而“坚定不移”“毫不动摇”则表明了永

本报讯 12月13日，太钢集团党委书记、董事长盛更红会见了山西焦煤集团公司党委书记、董事长赵建泽，双方就进一步深化合作进行了座谈。太钢集团总经理、党委副书记李华，山西焦煤副总经理胡文强、总工程师侯水云参加座谈。

盛更红对山西焦煤长期以来给予太钢集团的鼎力支持和帮助表示感谢，并简要介绍了宝武太钢集团的生产经营状况。他表示，作为好伙伴、好邻居，山西焦煤始终为客户着想，无论市场如何变化，都竭尽全力保障煤炭产品及时供给，为宝武太钢集团长周期正常运转提供了积极的支持。希望双方继续保持良好的合作伙伴关系，广泛开展合作，发挥各自优势，互相融合发展，共同打造“煤钢焦”产业链供应链协同稳定发展新典范。

赵建泽表示，煤企和钢企作为“煤钢焦”产业链供应链的关键一环，唇齿相依、密不可分。新焦煤始终秉持开放的姿态，真切希望与广大“煤钢焦”产业链供应链各方进一步深化合作，共同发展，携手打造“煤钢焦”产业链供应链高质量发展生态圈，实现共生、共创、共赢。太钢集团与山西焦煤互为邻里，合作历史悠久，具备先天的合作条件和广阔的合作空间。希望双方本着共生共赢、共同发展的合作理念，在合作中进一步解放思想、拓宽思路，构建起追求价值长期有效增长的新型合作模式和商业模式，共创“煤钢焦”产业链供应链协同稳定发展新格局。（本报记者）

盛更红会见山西焦煤董事长赵建泽

山西省统计局专项调研组到太钢调研

本报讯（记者 薛华）为贯彻落实习近平总书记关于防范和惩治统计造假、弄虚作假重要讲话指示批示精神，深挖统计造假屡禁难绝问题背后的深层次原因，保障统计数据对经济形势的准确判断和决策，12月14日，山西省统计局局长张晓东一行深入太原市开展统计造假屡禁难绝问题专项调研，并在太钢召开座谈会。太原市委常委、常务副市长刘俊义陪同调研，太钢集团总经理、党委副书记李华，市委常委、副总经理刘鹏飞参加调研。

调研组一行还深入太钢不锈钢冷连轧生产现场和太钢博物院进行实地走访，听取太钢生产经营情况介绍，了解企业诉求，并向企业讲解国家统计法律法规以及企业数据造假对企业信用评级的影响。座谈会上，调研组详细了解了太原市贯彻落实习近平总书记关于防范和惩治统计造假、弄虚作假重要讲话指示批示精神以及中央《意见》《办法》《规定》《监督意见》的情况，针对统计造假屡禁难绝问题的意见和建议，以及太原市重点行业、企业落实稳经济政策的情况。

张晓东强调，各单位、各部门要高度重视，提高政治站位，坚决将习近平总书记对统计工作的批示精神贯彻落实好，强化统计法律法规的学习、宣传和落实，加强统计业务培训指导，加强数据质量核查和统计执法检查工作力度，发现问题及时纠治，坚决捍卫统计工作生命线，彻底解决统计造假屡禁难绝问题，营造风清气正的统计环境，持续提升统计服务保障中国式现代化建设的能力和水平。



太钢不锈钢管公司立足高端市场，精准发力，进一步巩固高等级锅炉管、双相不锈钢管、镍基合金管等高端产品的市场地位，今年战疫生产齐头并进，1-11月高端不锈钢管产品占比达62.52%，产销量比上年同期提高了15.19%。图为职工在有序进行高端不锈钢管生产。王旭宏 摄 吕茹文

