

以 奋 进 激 情 点 燃 寒 冬

(上接第一版)太钢坚持“一切成本皆可降”理念,把“三降两增”专项工作作为渡过难关的重要抓手,将措施项目化、工作任务化,以“降成本、提效率、激活力”为目标成立增产降本、经济炉料降本、节能减碳降本、差异化精品增效和钢铁专业化整合增效五个专项工作推进小组,确保工作落地见效。

要做好降本增效,首先要找准“病灶”。太钢高位推动对标工作,坚决摒弃“指标到顶、潜力挖尽”思想,由公司领导带队走访调研行业优秀企业,分解细化指标,精准寻找自身不足,真正将对标找差的过程变成优化生产工艺、推动质量提升、降低生产成本的过程。建立经营改善成果与绩效紧密关联机制,通过强化绩效导向层层传递市场压力,做好及时、精准激励,引导各子分公司、厂和单位不仅要“算着干”,还要摒弃自己的“小算盘”,学会站在公司全局的角度“算总账”,切实化经营压力为增效动力,转外在要求为内在需求。

今年以来,公司坚持经济运行模式组织生产经营,把降成本贯穿于生产全过程,严格按照成本最低最优的原则组织生产,推动全方位、多角度、一体化降本。从严从紧管控资金,积极优化融资结构,全力清库压库,加大应收账款回收力度,在保障了资金流动性安全的同时降低资金成本。紧盯市场现实和潜在需求,深化品种经营、产品经营,分类精准实施差异化精品和低成本竞争策略,在增强“红海”市场竞争力的同时拓展“蓝海”市场;大力推进太钢不锈、宝钢德盛、宁波宝新、太钢天管四个生产基地的专业化整合和业务协同,与宝钢股份、马钢集团、重钢推进原料、产线、客户协同,发展与宝武水务山西分公司、宝武智维、环科山西等多元板块整合单位的业务协同,充分释放专业化整合协同效应。在多措并举及各方倾力努力下,太钢各项经营业绩指标均取得了明显进步。

深化改革 提升体系能力

国企改革三年行动步入收官攻坚期,太钢奋力跑好“最后一公里”,在完成要求的同时,进一步巩固深化国企改革三年行动,补短板强弱项,通过持续推进相关公司混改、加速收尾剥离企业办社会职能、深化三项制度改革、推进专业化整合与法人压减等改革,企业发展担子越来越轻、员工的激励越来越精准,企业活力得到明显提升。在国务院国资委开展的中央企业所属“双百企业”“科改示范企业”2021年度专项考核中,太钢集团获评“双百企业”优秀企业、太钢不锈钢精密带钢公司获评“科改示范企业”合格企业。太钢不锈钢精

密带钢公司还获评工信部第四批国家级专精特新“小巨人”企业。

今年4月,山东太钢鑫海不锈钢基地项目线上签约仪式举行,自此,太钢集团拥有五大国内不锈钢生产基地,不锈钢产能达到千万吨级。太钢深感“不锈钢专业化平台公司”的责任之重,按照“集中一贯”式的管理思路,借鉴军队系统“军种+战区”管理经验,以“军种主建、战区主战”模式,优化完善“一总部多基地”矩阵式管控架构,形成基地公司主战、部门开展专业建设并为基地公司提供支撑和服务的管理模式。同时,进一步强化工序管理能力建设,充分发挥太原基地标杆示范作用,通过建立炼铁、炼钢、热轧、冷轧等工序的专业能力,支撑多基地的工序制造能力提升。整体上,通过建立矩阵式管控模式,形成了清晰的管理界面和顺畅的管理流程,促进了资源整合、配置优化来实现公司利益最大化。

创新驱动 引领行业发展

太钢时刻铭记“钢铁报国”初心,面向国家重大战略需求搞研发,瞄准国际不锈钢领域发展方向和技术前沿谋突破,以市场需求为导向,以产品研发和关键共性技术突破为核心,全力推进“卡脖子”与使命类产品研发,加紧推进关键核心工艺与绿色低碳技术的开发攻关,加快抢占不锈钢技术制高点,确保核心技术实力和科技创新能力保持行业领先地位。

公司深化产学研用紧密融合的研发创新机制,积极协同、有效利用集团公司科技创新资源,进一步加大研发投入,推进新产品开发“一体化策划”及工艺技术的快速移植和转化,推动创新效率和研发产出比持续提高。今年以来,太钢全球首发低磁高强奥氏体不锈钢专用板材、新能源电堆双极板用精密带钢、时速1000Km高速飞车真空管道结构用低磁钢筋、国铁车辆用高强耐蚀不锈钢复合卷4项新产品,电梯用低成本高性能铁素体不锈钢、高强经济型双相不锈钢冷板、通讯终端电池壳用奥氏体不锈钢精密带钢、高水头大容量水电机组用850-1000MPa级磁轭钢4项全球首发产品全线贯通,即将供货;国内首发液氢容器用不锈钢、南极高寒工程机械用BLT008、航空领域高温合金用超低硫原料与超纯基料、医疗器械模具专用耐蚀模具钢、航空航天高温合金用超纯基料等14项新产品,实现批量供货。一系列产品为我国高能物理研究重大科学实验工程、江门中微子实验站等重大项目和国民经济发展提供了重要材料支撑。不锈钢低成本原料制备和CO₂捕集及能源化资源化利用、钢渣



高品质资源化、不锈钢炉料结构优化、钢水洁净度提升等多个方面的工艺技术攻关取得显著成效,为降本增效、产品质量提升、资源能源的循环利用及碳减排提供了有力技术支撑。

除此之外,太钢还主导或参与了《建筑用不锈钢钢板和钢带》团标、《建筑屋面和幕墙用冷轧不锈钢钢板和钢带》国标、《彩涂不锈钢钢板和钢带》标准、《焊接不锈钢屋面工程技术标准》的修订,加快由制造产品向制定标准的跨越,提升行业影响力。

减污降碳 树立行业标杆

今年7月,太钢承接了中国宝武绿色低碳发展大会云参观、主汇报环节,全方位展示了太钢绿色低碳高质量发展成效。这是对太钢多年来坚持绿色发展的肯定,也表达了太钢全力推动“双碳”工作的决心。

今年以来,太钢扎实推进“三治四化”工作,在“废气超低排”方面,太原基地在巩固超低排放A级绩效的基础上,启动实施焦化、烧结工序超超低排放改造,预计将于年底完成。太钢不锈获评山西省2022年A级绩效企业。按照2023年全面完成超低排放改造的总体目标,清单化提速推进宝钢德盛超低排放改造。宁波宝新、太钢天管正在申报国家级“绿色工厂”,进一步提升绿色发展绩效。在“废水零排放”方面,太钢不锈在完成了一些列节水提质项目的同时,还开展了供水排水规范化整治专项督查,在山西省第一批节水型企业名单中获评唯一节水标杆企业。宝钢德盛实施全厂雨排水工程建设,宁波宝新也完成了4AP酸罐底阀排放回收改造、脱氮废水回用制脱盐水等重点任务。在“固废不出厂”方面,太钢协同宝武环科、环科山西,推进固废高值化利用,深挖利用绩效,太钢不锈、宝钢德盛和宁波宝新固体废物综合利用向规模化、高值化、低碳化转变,固体废物综合利用水平进一步提升。

绿色发展,减污先行,再以降碳得以提升。太钢积极推进管理与技术降碳,发布碳达峰及降碳行动方案,建立健全碳排放管理体系,完成以奥氏体、铁素体、马氏体为代表的五大类主要不锈钢产品全生命周期(LCA)碳足迹评价;在中钢协平台发布三大类冷轧板产品的环境产品EPD声明。深入推进工艺技术节能降碳,在铁前、炼钢、轧钢、公辅等工序环节,实施了智能炼钢、多环节余热余能回收等一系列创新措施,目前,焦化、烧结、转炉工序能耗达到标杆水平。大力研发CO₂循环利用与冶金固废资源技术,通过“以碳脱碳,减氧代氮”和“以碳治渣,以渣固碳”,实现了CO₂能源化资源化、钢渣高品质价值化,

并在这一过程中催生了国内独创的转炉炉底快速热更换技术。持续优化能源结构,通过加大绿色采购比例、实施分布式光伏发电、持续发展绿色运输,让能源更清洁,钢铁更绿色。

强链延链 打造高质量产业集群

太钢按照“强龙头、延链条、建集群、夯基础”发展思路,高水平履行山西省特钢材料产业链“链主”企业职责,有力发挥好链主资源综合优势和表率引领作用,以增强产业链稳定性和竞争力为目标,以规划为牵引,以项目为龙头,以招商为抓手,以强链为根本,加快打造世界领先、国内一流的特钢材料产业链。

在加快实施上游资源项目方面,太钢稳步实施铁精矿粉“产能倍增”计划,积极推进冶金辅原料项目资源获取和开工建设,为钢铁主业发展壮大奠定坚实的基础资源保障,同时加快布局全球镍、铬资源项目,确保不锈钢生产所需关键原料安全保供。

在高效推进钢铁制造项目方面,按照锻长板、补短板、强弱项的思路,太钢不锈钢产业规划落地项目有序推进。太原基地高磁取向硅钢项目全线贯通,太钢4300mm中厚板智能化升级改造项目主轧线热负荷试车一次成功;宁波宝新6万吨光亮板项目开工建设;开始建设山东鑫海300系不锈钢低成本高效化生产基地。目前,太钢集团不锈钢已具备千万吨级生产能力。

在履行山西省特钢材料产业链链主企业职责方面,太钢遵循“强龙头、延链条、建集群、夯基础”的思路,按照培育壮大特钢材料产业链工作方案,在提升产业链规模和本地配套能力、增强产业链稳定性和竞争力上狠下功夫,与中国铁建股份有限公司、中车太原公司、太重集团、山东冠洲股份有限公司、中冶天工集团有限公司、东方诚建设集团公司、中冶赛迪工程技术股份有限公司、太原市建筑设计研究院围绕建筑用不锈钢的开发、应用推广以及特钢产业链与高端装备制造、风电装备产业链深度合作,在打造世界领先、国内一流的高质量特钢材料产业链和生态圈的路上迈出坚实步伐。

严冬依旧,前路漫漫,但太钢步履铿锵。接下来,太钢还将以全面对标找差为方法,以提升体系能力为支撑,以激发活力动力为手段,全力稳经营、挖潜能、增效益、强体系,奋力将太钢建设成为全球最具竞争力的不锈钢全产业链高科技企业、全球不锈钢行业“产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代”的一流企业,为宝武创建世界一流伟大企业和山西省全方位推动高质量发展贡献更大力量。

炼钢一厂郭振伟, 卡号: 12500853
炼钢二厂刘琿, 卡号: 03301698
炼钢二厂段睿, 卡号: 30452348
炼铁厂武力中, 卡号: 09204700
炼铁厂王志强, 卡号: 09203776
炼铁厂郝建生, 卡号: 09203171
不锈钢冷轧厂叶雪峰, 卡号: 08300562
型材厂靳振勇, 卡号: 09500402
能源动力总厂钟正林, 卡号: 07602197
技术中心刘隽, 卡号: 09201386
钢管公司张泽林, 卡号: 81401872
矿山分公司劳务市场郑鹏飞, 卡号: 10000427
宝地山西太原物业分公司韩蕾, 卡号: 94900920
山西钢新实业有限公司曲世荣, 卡号: 22000134
山西震益工程建设监理有限公司胡太生, 卡号: 31006399
山西钢建安装工程公司巩方斌, 卡号: 31006517
山西钢建建筑工程公司筑炉分公司刘涛, 卡号: 30427551
山西钢建建筑工程公司张天喜, 卡号: 21000078
山西钢建安装工程公司韩乃明, 卡号: 30460384
钢企集团建筑安装有限公司韩剑新, 卡号: 30429734
钢企集团建安铁建分公司秦川, 卡号: 20225278
钢企集团协友钢业有限公司董海鸿, 卡号: 20213404
钢企集团建筑安装有限公司朱鸿钧, 卡号: 30523362
钢企集团建筑安装有限公司冷轧项目部王帅帅, 卡号: 20224922
钢企集团益钢环保设备修造有限公司赵建国, 卡号: 20216020
以上职工太钢出入卡遗失或注销, 特此声明。

