

深化对标找差 提升体系能力 全力打造世界一流不锈钢企业

——太钢集团十九届二次职代会总经理工作报告(摘要)

一、2022 年工作回顾

2022 年是公司在复杂严峻的市场环境和多种困难挑战中砥砺前行的一年，也是公司新一轮发展战略落地实施的起步之年。一年来，太钢集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大、十九届历次全会和党的二十大精神，深入贯彻落实党中央“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”总要求，坚决落实中国宝武和山西省决策部署，坚持稳字当头、稳中求进，实现疫情防控坚强有力，生产经营稳健运行，深化改革纵深推进，开疆拓土取得重大进展，在建设全球最具竞争力的不锈钢全产业链高科技企业的新征程上迈出了更加坚实的步伐。

- 01 生产经营稳健运行
- 02 全产业链建设加速推进
- 03 产品和技术开发成果显著
- 04 产品差异化竞争力进一步提升
- 05 体制机制改革成效持续显现
- 06 绿色低碳发展迈上新台阶
- 07 智慧制造初见成效
- 08 国际化进程全面提速

存在的问题和不足主要有：

- 对标找差工作有待进一步深化
- 体系化管理能力不足
- 资产和运行效率不佳
- 安全生产形势依然严峻

二、2023 年工作计划

2023 年公司的经营管理指导思想是：

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，坚决贯彻落实中国宝武和山西省决策部署，以战略规划为指引，以全面对标找差为方法，以提升体系能力为支撑，以激发活力动力为手段，全力稳经营、挖潜能、增效益、强体系，奋力将太钢建设成为全球最具竞争力的不锈钢全产业链高科技企业、全球不锈钢行业“产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代”的一流企业，为中国宝武创建世界一流伟大企业和山西省全方位推动高质量发展贡献更大力量。

公司要扎实做好以下重点工作：

(一) 持续深化对标找差，全力应对行业困难挑战

聚焦“改进提升”对标找差
聚焦“三降两增”降本提效
聚焦“资产效率”精益经营

(二) 加快规划落地实施，打造全产业链发展新格局

加快提升各基地资产运营效率和产品盈利能力
加快推进矿业板块可持续发展
加快落地实施海外资源及不锈钢项目
加强特钢产业链建设

(三) 坚持创新驱动发展，打造不锈钢原创技术策源地

加强科研核心能力建设
大力推进产品与技术创新

(四) 聚焦“绿色、精品、智慧”，构建未来竞争优势

提升节能环保绩效水平
加快推动低碳转型发展
持续深化产品经营
深度推进智能制造

(五) 持续深化改革，激发高质量发展活力

进一步深化国企改革
全面加强体系能力建设
持续推进三项制度改革

(六) 严控各类风险，确保企业稳健可持续发展

严控各类经营风险
守牢安全、环保底线

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，也是公司向新的战略目标大步迈进的关键之年。让我们进一步坚定信心、勇毅前行，奋力完成全年发展目标任务，加快构建太钢全产业链发展新格局，为宝武建设世界一流伟大企业和山西省全方位推动高质量发展贡献更大力量。

