

“三降两增”大家谈——

内部挖潜 多管齐下 为“三降两增”做贡献

编者按

去年以来,复杂的国内外经济形势和严峻的疫情形势,对中国宝武生产经营各方面提出了更高的要求和挑战。为此,中国宝武对“三降两增”专项工作提出了具体要求,强调这是全集团各个业务板块、各家子公司实现全年稳增长目标的重点工作方向,要求各单位要全力以赴,常态化、体系化推进“三降两增”,全面对标找差,持续提升效率效益,建立长期持久的竞争优势,加快推动企业高质量发展。

为快速落地落实中国宝武关于推进“三降两增”重要工作的要求,营造干事创业氛围,掀起降本增效热潮,我们请部分单位干部职工工谈一谈在立足岗位开展“三降两增”行动中的认识和实践体会。

聚焦生产全流程多管齐下降成本

太钢焦化厂化产作业区党支部书记、主管 刘卫平

党的二十大报告中明确提出“坚持把发展经济的着力点放在实体经济上,推进新型工业化,推动制造业高端化、智能化、绿色化发展”。今年钢铁行业形势非常严峻,集团公司作出了“三降两增”工作的战略部署,作为一名基层管理人员,就是要团结带领作业区全体人员勇于自我革命,以市场和价值创造为导向,眼睛向内查找自身管理不足,积极在增产、节能、降耗上挖潜力,切实为公司和厂的降本增效贡献一份力量。

第一,在辅料降耗方面,一方面通过改进蒸氨系统操作、优化蒸氨废水pH、氨氮等运行指标的控制范围等措施,使液碱消耗显著降低;另一方面采取了改进焦油分离器、吸收塔等设备操作标准,固化岗位操作规程,显著降低了单乙醇胺的消耗。辅料成本比去年同比降低近240万元。

第二,在能源降耗方面,一方面积极回收、变废为宝,先后实施闭路水系统泄压水

回用、脱硫汽包连排水回收等项目,将排出的好水回收利用;另一方面应用新工艺,实施投产电化学除垢项目,努力实现循环水系统硬度长时间保持低水平运行,有效降低换水量;此外,计划对循环氨水泵等重点用电设备通过改变叶轮直径等方法进行改造,显著降低电耗。

第三,在增产降本方面,一方面针对生产瓶颈实施攻关,提高南区粗苯系统的运行效率,将塔后含苯控制到 $2g/m^3$ 以下,提高轻苯产品产量;另一方面采用新技术的焦油渣沥干装置,从中提取焦油,实现废物回收,成功实现从“排废”到“收油”的转变,提高焦油产品产量。全年预计增产创效达260万元。

接下来,我将继续把支部建设同生产经营深度融合,发挥党员先锋模范作用,调动职工群众的积极性和创造性,全力推进“三降两增”扎实落地,持续提升效率效益,攻坚克难,以实际行动践行总书记的殷殷嘱托。

找差距 补短板 全力降低精矿生产成本

太钢代县矿业公司选矿部党总支书记、主任 柳汉兵

代县矿业公司多项经济技术指标位列国内同行前列,但精矿成本在矿业公司几家矿山中最高,选矿部作为代县矿业公司精矿粉的主产单位,必须勇担职责,坚决把对标提效放在首位,从管理上下功夫,全员行动、主动出击,为我公司全年降本增效任务的完成做出积极努力。

一是围绕日产精矿4000吨的目标要求制定了对标提效、增产激励措施,确立了各工序的主攻目标,形成了人人有事干,事事有人管的良好机制。磨选工序以日铁精矿产量4000吨为目标,破碎工序以22#料仓料位保证为目标,尾矿工序以供水质量稳定为目标,通过强化岗位人员职责及达产后的激励金额,让大家兢兢业业干活,明明白白收益,形成了比赶超的氛围,激发了职工活力。

二是严格落实增产提效具体措施,就是效率降本、工艺降本、能耗降本。首先确保一吨小时出矿稳定在800吨以上,低于800吨时停下来维护。发挥

自动拣铁器作用,使原来感应停皮带手动拣铁变为自动吸铁,避免因铁件导致的停机事故,减少皮带的启停次数,提高设备效率。其次根据生产任务合理匹配中、细碎机运行台数,并及时调整中、细碎机排矿口尺寸,及时清理上下层筛网,提高中、细碎机效率,减少非必要电耗和能耗,提高筛分效率。优化球磨机运行模式,加强控制,最大程度提高球磨机利用系数并稳定工艺。

此外严格控制对能源介质消耗大户管控,如磨选作业区水电、钢铁球、机物料消耗在选矿部整体消耗中占很大比例,我们组织相关人员对水系统管路进行了摸排,对跑冒滴漏进行了治理,对非生产用电设备进行了封控。对外协钢铁球加球过程着专人进行管控,通过跟踪球磨机电流和充填率,制定了合理的补加球计划。严格执行出库领料制度,按金额大小分别由对口管理人员和主管签字,杜绝了物资浪费和流失,以上措施为降本增效发挥了积极有效的作用。

勇于创新 敢于尝试 推动提质创效升级

太钢型材事业部径锻作业区党支部书记、主管 刘晋龙

受经济环境的影响,钢铁行业受到的冲击是显而易见的。我们思考的、要做的,就是如何将“三降两增”落实到工作中去。持续对标找差,优化工艺,提升效率,以质取胜,以更低的成本创造更大的效益,增强市场竞争力,渡过难关。

持续对标找差显实效。过去一年,型材事业部径锻作业区镍基合金总锻造量达到了五千多吨的历史最高水平。通过中间坯打磨,提高冒口利用率,提高锻造质量;根据

不同锻造规格细化在线固溶时间,对标分析,试验总结,在线固溶时间平均减少了30%,机时产量提高了15%;成立N08811成材率专项提升小组,从减少剥皮余量、拉拔锻造减少头部弯曲、配尺交货降低废品率等措施入手,全方位跟踪提升,成材率提升创效326万元。

优化工艺,助力降本增效。去年累计生产四千余吨新品种BG13Cr-110S,作业区联合多部门进行锭型试验,权衡了探伤结果

和成材率,选择了适合的锭型进行批量生产。通过不断地试验跟踪,在保证产品质量及用户使用需求的前提下优化工艺环节,降低了成本,提升了生产效率。同时,优化热锯机操作工艺,减少了进口锯片的消耗。

2023年,径锻作业区将持续做好“三降两增”的相关工作,固化好的做法,开拓新的思路,持续对标找差,不断改进提升,生产、质量、降本一齐抓,建立新的竞争优势,取得更加优异的成绩。