

李非平：为新中国钢铁建设开疆拓土

(上接第一版)李非平一到任,就召开了一系列座谈会,了解情况。在他的主持下,太钢很快建立起行之有效的生产管理、行政办事制度,经营管理架构基本成型。

全国第一次钢铁会议确定对太钢进行改、扩建,逐步由生产普通钢的钢厂转变成特殊钢生产企业。李非平带着这样的任务,白天开会商讨计划,晚上到车间调查研究。他利用从唐钢搬来的电炉设备,组建了电炉炼钢部;利用从上海调来的一架薄板轧机,组建了薄板部;抽调技术人员,组建锻钢、机修车间;新建一座50吨平炉;改造二号高炉;新建二号焦炉、洗煤厂……不到两年半的时间,一批基建工程竣工投产,太钢的钢产量由1950年的3万吨增加到1952年的9万吨。

太钢新建的电炉炼钢部以冶炼特殊钢为主,薄板部以轧制硅钢片为主。1952年8月,新中国第一炉硅钢在太钢冶炼成功。9月,太钢成功试炼出新中国第一炉不锈钢。到1952年底,太钢已能够冶炼35个钢种,轧制239种规格的钢材。太钢由此从普通钢厂过渡到特殊钢生产企业。

1949年到1952年这一时期,是中国现代钢铁工业开创和奠基的关键时期,需要大批干部,李非平写信给陈云同志,专门谈到这个问题,并得到山西省委的大力支持,从地方抽调大批干部充实到太钢,极大地优化了太钢干部人才队伍的整体结构和综合素质。

李非平在太钢短短两年,为太钢打下了发展特殊钢的基石,也给太钢人留下注重技术、尊重人才的优良传统。

挂帅马钢、攀钢

1961年,党中央决定把全国冶金系统唯一的重点工程——火车车轮轮箍厂由河北宣化迁移到安徽马鞍山,但由于苏联专家的撤走,刚刚开始的马钢车轮轮箍工程建设陷入停顿状态。此时,李非平临危受命,挂帅马钢。

李非平与现场工人干部一起工作生活,以现场为家,从设计、设备制造到施工管理全靠自力更生。他将长期在军工系统形成的严谨、求实的作风带到马钢车轮轮箍工程建设中,要求职工以“不穿军装的解放军”为标准,开展“创样板工程”活动,创造了“三高、三清、三过硬、一到底”(思想觉悟高、质量高、速度高、工完尾清、工完料清、工完资料清,指标过硬、基本功过硬、作风过硬,对工程负责到底)的管理经验。

当时国家正处于困难时期,物资匮乏,职工生活十分艰苦,但李非平带领职工克服一切困难,艰苦奋斗,高标准严要求,一丝不苟,科学施工,创造了用一台50吨吊车配合一台25吨吊车,完成吊装87吨横梁的“反物理学”奇迹。

1963年11月18日,马钢车轮轮箍厂试轧成功第一个国产轮箍,实现了全国人民盼望已久的夙愿。一个年产17万吨车轮、3万吨轮箍的亚洲最大车轮轮箍厂,矗立在长江南岸,结束了近百年来进口“洋轮洋箍”的历史。

1965年2月,党中央、国务院决定成立攀枝花特区与工程指挥部,建设攀钢,其建设规模之大、投入之多、动员之广、行动之快,前所未有。李非平出任渡口市委第一书记兼攀枝花钢铁工业基地建设总指挥。

当时的攀枝花还深藏在杂草丛生的大山中,50多岁的李非平自己带着干粮,与工程技术人员钻深沟、爬高山,用双脚丈量着这片土地。经过选址、论证、确定方案,攀钢建设艰难地向前推进。由于长期工作劳累,李非平患上了严重的心脏病,多次晕倒在岗位上。正当李非平在深山密林中带领基建队伍奋战之时,“文化大革命”开始了,1967年李非平被迫离开建设工地,下放劳动。1972年底,由于攀钢迟迟不能达产,引起党

中央、国务院和冶金部的高度重视,李非平再次领命,到攀钢攻关。他与全国各地抽调来的专家以及工程技术人员一起,打赢了混铁炉装铁水攻关、转炉风机攻关等一场场漂亮仗,逐步推动攀钢的生产走上正轨。

奠基武钢一米七轧机

1974年7月,武钢一米七轧机工程指挥部成立。这是中国冶金建设史上一项规模浩大的工程,10万建设大军迅速集结,李非平任副指挥长。

指挥部把143项重要工程分给十几个大单位包干,采取大兵团联合作战的方法,主体工程与辅助工程交叉进行,为中国大型钢铁企业建设积累了宝贵经验。根据工程建设的特点,李非平提出了“集中优势兵力打歼灭战”的思路,一头扎到工地上。

为满足一米七轧机的用电需求,李非平决定将武钢电站加大到49万千瓦,并协调全国电网,以保证一米七轧机的电压、电流稳定。他强调,水、电、风、气、油等能源介质的质量要提前于主体工程达到质量标准,并反复组织工程质量大检查。他珍惜来之不易的国家投资,提倡“重点工程重点节约”,科学统筹设计施工方案。为解决材料和施工机械缺口、运输力量调配、国家各部委及地方之间协调等问题,他在北京和相关省市各级部门之间奔走,与日方、德方代表反复商谈,召集各设计单位、冶建公司安排工作、布置任务。

在一米七轧机工程建设的5年里,李非平以花甲之年,行壮士之志,甘愿做国家钢铁工业建设的一块奠基石,体现了一个钢铁人的坚强意志。

改革初期筹建宝钢

1977年,李非平以冶金部副部长的身份参加宝钢建设前期准备工作,那时李非平已64岁。

中央领导对宝钢建设非常重视,陈云同志提出:“对宝钢要有严格的要求,甚至要有点苛求。”

带着党中央的嘱托,1981年3月,李非平出任宝钢工程指挥部总指挥。一上任,他便和班子成员着重解决了宝钢工程的三个大问题,即码头建设、软土地基和水源问题。

经过反复的现场调研,李非平召集了专家论证会,广泛听取各方意见,确定了宝钢主辅原料码头和成品码头的建设方案。对基础建在软土地基上的问题,李非平和广大工程技术人员借鉴国外填海建厂的经验,采用了挤密沙桩、旋喷桩和钢管桩联合应用等技术,既保证了工程质量又节约了建设成本。对于水源从哪里来的问题,李非平和班子成员、各方专家多方考证、科学比对,确定了由长江取水的方案,让出淀山湖,确保上海市民的饮用水源。

李非平还带领工程技术人员解决了许多辅助工程的难题。宝钢一期工程在不到7年的施工中,做到了主体与辅助工程同步建成,工程质量优良率达到96.4%,这在冶金建设史上是没有先例的。1986年,国家经委授予宝钢一期工程“国家优质工程金质奖”。



▲1963年11月,马钢试轧成功我国第一个轮箍



▲1974年9月,武钢一米七轧机工程开工典礼



▲1982年,李非平(中)向到宝钢参观的老领导介绍工程建设情况

李非平长期在冶金系统分管和主持基础建设工作,为国家钢铁工业的发展作出了巨大贡献。进入21世纪,他曾经工作过的太钢、马钢、武钢、宝钢等钢铁企业实现了联合重组,形成了问鼎全球钢企之冠的中国宝武。

李非平曾经为之毕生奋斗的中国钢铁事业,由此迈向更加辉煌的未来。