

# 太钢炼铁厂深入推进“5S”管理

本报讯(通讯员 任敬)现场“5S”管理在塑造企业形象、降低成本、安全生产、改善现场环境等方面发挥着巨大的作用,为进一步强化现场人员、机器、材料、方法、环境等生产要素的要求,太钢炼铁厂紧紧围绕“三个如何”,即如何保安全环保受控、如何保生产运行稳定、如何保生产高效运行,多措并举深入推进现场“5S”管理。

炼铁厂以“打造作业区区域亮点”作为现场管理推进重点,助推每个区域都要有亮点、每个时间段都有亮点可展示,营造了全员参与、积极改善的现场氛围。各作业区对物料间、机旁存放点进行实地全面勘察统计,将使用频

率不高的库房和备件区进行取缔,将相似、性质相同的备件、材料区进行整合并亮化,按照“一区一图一标准”的管理要求进行合理摆放,促使全厂的物料存放区管理水平得到大幅提升。

在团队建设方面,炼铁厂5S工作组定期组织工作例会,解读公司文件,传达公司及厂重点工作内容。结合现场实际,制定工作目标,落实工作部署。深入现场联合专业人员解决现场难点问题,对施工单位提出5S工作要求。5S工作组还牵头联合厂综合管理室、新兴产业公司及相关专业人员,对智控中心现场调研,制定管理办法、维护措施,打

造示范中心,展示铁厂风貌、振奋铁厂精神。

通过对标学习轧材、矿山、焦化等兄弟单位,打造出整洁有序靓丽的工作环境;现场检修施工工具做到摆放规范取用方便;组织点检人员利用废旧皮带进行了电机减速机基础封堵保护,解决了基础螺丝积灰积料的难点问题;职工自制皮带更换托辊工具,解决了皮带距离地面低,托辊更换难的问题。

炼铁厂还将继续以“5S”管理为抓手,夯实基础管理,以专业管理的协同推进,实现整体管理水平的提升,以全员参与为基础,创建一流的冶炼生产现场。



太钢鑫磊公司积极践行“两于一入”理念,加强环保设施检查,确保环保设施投运正常,环境治理设施与主体生产设施同步检修、同步运行,同步运转率100%。图为回转窑作业区职工正在维护除尘器。  
李悦 摄

## 做好人员关注保安全

张小伟



隐患是诱发事故的祸首,因而在安全管理工作中,一般都重视现场隐患排查。但是,从发生的各类安全事故中可以看到,只重视现场隐患并不能有效控制安全事故的发生,而消除人的思想隐患也同样重要。

安全隐患不管以何种方式、状态存在,只要认真排查,及时整改,排除安全隐患并非难事。而相对于思想隐患,解决则比较困难。因为人的思想是无形的,思想情绪外界不容易发现,即便有一些异常情绪表现出来,也不会被立即察觉。客观隐患主要表现在轻视安全和麻痹大意,还有个人情绪等因素。若是工作时人的思想存在安全盲点和安全漏洞,就会降低安全防范意识,对危险隐患放松警惕,思想上的盲点一旦扩大,发生事故的概率也会增大,若不能及时调整,把任何一种不安全因素带入工作中,就可能导致意外事故发生。

思想隐患不排除,事故就有机可乘,控制思想隐患比整治现场安全隐患难度更大,也要伤脑筋。因此公司提出了人员关注,作业前要仔细观察职工精神状态和身体状态,注意观察思想情绪变化,对异常现象及时采取对策,控制危险苗头的扩大和蔓延,最终把思想隐患排除掉。因此,企业各级管理人员要不断培养观察能力,善于发现职工思想问题,通过谈心、交流等方式多与职工沟通,及时掌握职工思想动态,加倍情感关怀,晓之以理,让职工充分认识到安全的重要性比批评处罚效果更好。

## 践行“李双良精神”的好青年

通讯员 郝咪咪



在太钢炼钢二厂,有这样一名青年职工,他工作认真负责,精心敬业,充分发挥共产党员的先锋模范作用,用实际行动践行“李双良精神”,他就是天车一作业区青年职工、共产党员张丽君。他从部队退伍转业到太钢工作,十几年如一日扎根一线,把太钢当作自己的家。“要想把工作做好,就要有以厂为家的责任感,将每台设备当作自己的孩子,了解他们的脾气、特性。”这是张丽君经常说的话。

在转炉跨的每每天车上,都有张丽君检查发现问题的身

影。他累计发现各类的安全隐患大大小小几十起,并都第一时间及时汇报并且积极配合处理,将隐患在萌芽初期扼杀掉,保证了设备的安全运行。

张丽君在班组长的工作岗位上始终坚持“违章就是犯罪、隐患就是事故”的安全理念,严格落实“从根本上消除事故隐患、从根本上解决问题”的安全思想,为全厂高质量发展打牢了安全基础。

在张丽君看来,要想把天车开出点名堂,要下一番功夫。凭借自己多年来不断的勤奋好学,他总结出一套口诀“眼要看准、停车要稳、起落匀速、手要到位”,很快就成为了一名行家里手。张丽君作为天车司机里的佼佼者,年龄不大的他却已经早早带上了徒弟。他对徒弟从严

从细,从安全规程、理论知识、实践经验,一点一滴地言传身教。他总说:“徒弟的一点失误都是师父没教好。”

在作业区,一提起张丽君,熟悉他的人都会竖起大拇指说:“张丽君的特点就是‘勤’和‘憨’。”“勤”在于他每天接班都会仔细地把当天所开的车认真过一遍,并督促班里其他人也要认真检查,就养成了说话快、干事干练的性格;“憨”在于他不计较、热心肠。转炉跨共有10台天车,机械装置数不胜数,电气设备更是多如牛毛,他都像照顾自己的孩子一样,哪个装置“调皮”了,他都精准施策,烂熟于心。问到他的愿望时,他讲道:“能让天车平稳安全运行,让班组更多的人在关键时刻拉得出、顶得上,就知足了。”



太钢东山矿坚持对标找差,强化责任担当,把成本、效率、活力对标运用到生产经营管理各个方面,不断提升企业综合竞争力。图为制粉事业部岗位人员清理仓下洼处积水,确保接包和拉运物料顺利进行。  
徐丽玲 摄