太钢日报
责编 王丽珍
E-mail:tgrb@tisco.com.cn
2023年6月14日
星期三

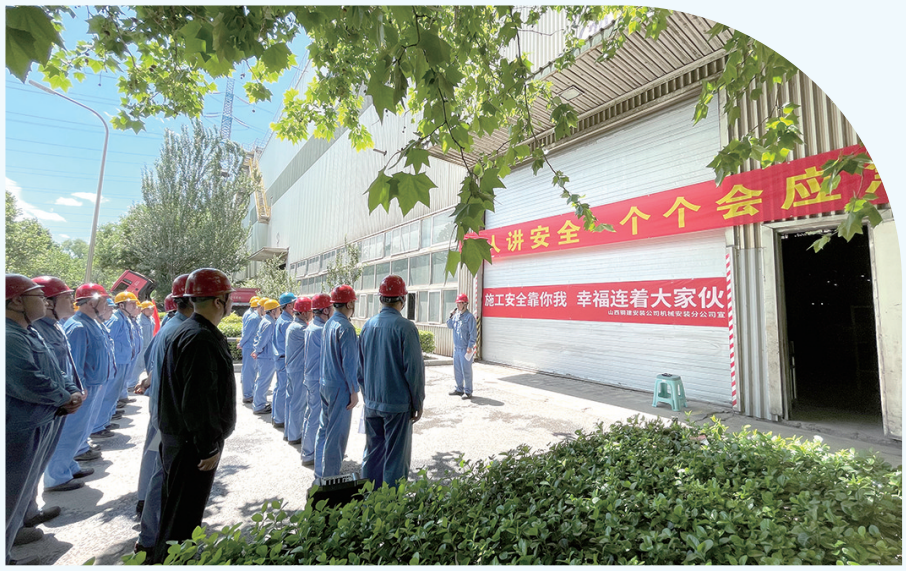
太钢炼铁厂深化『一人一表』绩效管理

本报讯（通讯员 **翟文明**）太钢炼铁厂自推行“一人一表”强绩效管理以来，三高炉为寻求突破，开始向内深耕，充分发掘员工潜力，坚持“千斤重担人人挑、人人肩上有指标”，根据自身情况制定作业区的“一人一表”，把高炉提质与员工绩效指标紧密联系起来，形成对标找差、持续改进、上下联动的员工绩效管理机制，实现绩效精细化、精准化、一贯化管理。

建立导向明确的指标体系，编制员工“一人一表”绩效指标，使每位员工都有自己的岗位绩效责任书，坚持“多劳多得、少劳少得、不劳不得”目标导向，将目标分解落实到各岗位职工上，实现奖优罚劣，奖勤罚懒。“最近，我发现自从一表制实施以来，我们的工长特别有活力，他们经常聚在一起讨论高炉操业方针，如何提高自己的核心指标，增加自己的绩效分数，热情很高。”三高炉值班室代理作业长师青说。

绩效管理指标差异化，始终立足实际，充分吸取员工意见，针对不同岗位设立不同绩效管理指标。通过对这些指标的精细化管理和分析，能及时发现生产和设备运行过程中的问题和瓶颈，进而采取相应的措施进行调整和优化，从而提高生产效率和产品质量。另一方面可以避免出现操作上的失误和生产过程中的漏洞。5月份，三高炉通过对岗位指标的分析，发现在高炉出铁过程中，存在着炉温高，出铁效率低的问题，值班室和炉前互相配合，值班室苦练内功，实施稳硅低硅冶炼，对炉况实行早分析早预判，操炉实现“早动少动“，炉前加强渣铁排放作业管理，据前期渣铁排放情况及时调整钻头大小和打泥量，从而实现了生产效率的提升。

“一人一表”是全面、全方位地管理多种生产因素，是优化生产流程，提高产量，提高生产效率并降低成本的重要措施，作业区职工纷纷表示，深入推进“一人一表”工作，对于作业区而言，积极响应“三降两增”号召，做精做细操作工艺，同时对工艺流程、设备参数、质量标准细致研判，找到提高生产效率和产量的关键点，使生产过程变得更加规范和标准化。对于岗位员工而言，“一人一表”可以使岗位工人对自己负责的环节了如指掌，在一人一表生产方式中，每个工人都有独立的岗位和任务，对自己负责的环节进行细心的操作和记录，并将信息传递给其他同事，这种方式可以激发员工的工作积极性和责任心，使得他们更加关注自己的工作和质量，提高整个团队的凝聚力和效率。下一步，三高炉将继续深化“一人一表”绩效管理办法，实现“安全、稳定、顺行、环保”目标，确保铁水产量、质量和成本效益的提升。



今日图闻

为扎实做好“2250生产线新建重卷机组项目”安全施工工作、充分保证人员作业安全，在“安全生产月”期间，太钢热连轧厂对项目安全工作进行安排部署，并就施工现场安全工作进行大检查。

程年刚 摄 **桑志超** 文

“妈咪小屋”装满“娘家”大爱

（**上接第一版**）宝妈们需要什么样的功能？想要什么样的服务？功能区如何设置？怎样才能让她们有更加舒适、温馨的体验？设计装修过程中，工会多次征求女职工意见，设计方案几经修改，每一件设施、每一个用品都精心挑选。

经过一个多月的紧张装修，妈咪小屋终于与女职工见面了。二十多平方米的空间布局精巧，在这里，女职工们可以根据需求选择功能区。除了桌椅等基本配置，“爱心妈咪小屋”还配有电视、冰箱、沙发、百宝箱、爱心红糖、暖水袋、针线盒等，另有母婴书籍、儿童杂志、湿纸巾、哺乳用品等可供使用。

于机器轰鸣、齿轮运转中新辟出的这一处温馨、私密、卫生的哺乳、休息场所，成为钢科公司宝妈和准妈妈们专属的温馨港湾，切实提升了女职工的归属感、获得感和幸福感，让职工群众切实感受到了主题教育带来的新变化、新成效。

“安全生产月”活动期间，太钢代县矿业公司以“人人讲安全、个个会应急”为主题，持续深入开展“讲流程、讲风险、讲措施”的安全作业“三讲”活动，进一步夯实安全基础管理，营造“人人学标准、讲标准、用标准”的良好氛围。图为该公司动力生活部职工正在对绝缘用具的使用进行培训。

王振华 摄

近期油蚶遍地飞！为何今年格外多？

（**上接第一版**）蚜虫以刺吸式口器刺吸植株的茎、叶，尤其是幼嫩部位，吸取植物体内养分，常群居为害，造成叶片皱缩、卷曲、畸形，致使作物生长发育迟缓，甚至枯萎死亡。蚜虫的分泌物不仅直接危害花卉，而且还是病菌的良好培养基，需及早、连续、彻底防治。

蚜虫年年有，为何今年特别多呢？胡震宇解释，蚜虫的产生有多重原因，天气状况是其中之一。据了解，气温偏高、降水偏少，相对湿度较低对蚜虫的发生、繁殖非常有利。蚜虫发生的最适温度为24℃～28℃、最适相对湿度为50%～85%。今年5月，我市平均气温比常年略偏高，光照强，日照时间也较历年同期偏多，且中下旬的整体风力较历年偏大，农作物和土壤水分蒸发较大。从5月份的气象观测数据分析，我市5月9日至6月3日降水量比历年偏少五六成，气温比历年偏高，整体气象条件非常适宜蚜虫的繁殖生长。同时蚜虫的天敌七星瓢虫数量减少也是虫害大发生的原因之一。

蚜虫多，如何防护呢？太钢装备部厂容室主任石檀林说，针对近期出现蚜虫成片聚集现象，按照蚜虫生物习性，装备部在3月初就对当年病虫害发生情况进行了预测，下发了指导意见，并在5月初下发了当期专项防治方案，确定了重点防治对象、防治区域和具体措施，要求各绿化养护单位成立专门打药小组，确保每5至7日一轮次打药。针对重点防治区域和群众反映蚜虫聚焦区域，实施每日一轮次打药。除持续性打药防治外还结合物理防治手段灭虫，如悬挂粘虫板、喷淋洒水等方法，临时性降低飞虫密度。同时，蚜虫识别颜色的能力与人眼不同，它对黄色光有正的趋性，而对银灰色的光有负的趋性，特别偏爱黄色、橙色等鲜艳颜色的物品。职工群众近期出门避免身着黄、红等颜色衣物，尽量选择浅色衣物。回家前拍打衣物，避免把蚜虫带入家中。