

BAOWU

中共太原钢铁(集团)有限公司委员会主管主办

第12540期 本期四版

国内统一连续出版物号: CN 14-0047

2023年8月16日 星期三

农历癸卯年七月初一

宝武精神:

钢铁报国 开放融合 严格苛求 铸就强大

用 好"加减乘除"法 苦练内功战"寒冬"

-六论学习贯彻2023年半年度工作会议精神

中国宝武报评论员

对标找差和降本增效永远 是企业的"基本功"和"必修 课"。历史已经多次证明,在市 场下行的大环境下,对标找差 和降本增效是企业苦练内功、 提升能力的必由之路,更是搏 击市场、抵御寒冬的有力武 器。谁能在这两个方面做得更 好,往往就能抢占先机,率先走 出"寒冬"

筹推动下,宝武各子公司在对 现出较大差异。有些子公司反 映,不是没有开展对标找差,而 有推进降本增效,但总感觉效 果不明显。一言以蔽之,部分 作的准度、力度、深度还有较大 的提升空间,还没有找到行之 有效的方法。

思想是行动的先导。7月

望明在宝武2023年半年度工作 远。对于各子公司的生产经营 会议暨对标找差现场推进会 上,在谈及对标找差、降本增效 下阶段工作时,提出了"加减乘 除"法,对下一步各单位如何开 展对标找差、降本增效工作指 明了方向。

意识,学会做"除法"和"乘 法"。首先,要用"除法"发现 者20多万员工总数,就不再是 近年来,在集团公司的统 问题在哪里。宝武是当今全球 最大的钢铁企业,拥有1.3亿吨 标找差和降本增效方面做了大 的年产规模,1.15万亿的营业 距,如果乘以1.3亿,就是天文 量工作,但是在成效方面却呈 收入,这些耳熟能详的数字是 数字,甚至可能是盈利和亏损 我们引以为傲的规模优势。新 时期呼唤新理念,"以吨位论英 是总觉得差距没找准;不是没 雄""只看产量不看效益",这些 观念早已不合时宜。做"除 法",就是要敢于用取得的成绩 子公司对标找差、降本增效工 除以我们的规模,清晰定位生 板"为"长板",发挥出"乘法"的 产经营中存在的问题。一旦做 积极效应。 了"除法",吨钢利润、矿石自给 率、劳动生产率还不够高等问 题就无所遁形,"老大"变"强 24日,宝武党委书记、董事长胡 大"的光荣使命依然任重道

来说同样如此,很多看起来光 鲜亮丽的数据,一旦做了"除 法",可能就风光不在,甚至成 为"短板"

要用"乘法"评估问题严重 性。在生产经营中,有些小问 对标找差,必须坚持问题 题看似无关痛痒,但如果转换 视角,乘以1.3亿吨年产规模或 小问题了。以吨钢利润来说, 哪怕只是和其他企业微小的差 的"冰火两重天"。千里之堤, 毁于蚁穴。对于生产经营中容 易忽视的"小问题",必须引起 高度重视、强化"靶向治疗",通 过对标找差和改善提升,铸"短

> 降本增效,必须坚持成本意 识,学会做"减法"和"加法" 做"减法"就是降低成本

(下转第二版)



8月11日,太钢党委理论学习中心组开 展专题民主生活会会前集中学习研讨。

王旭宏 摄

理

学

习

中

组

开

讨 展

活理 会论

会前

习

本报讯(记者 申文丽)按照中国宝武党 委关于开好专题民主生活会的部署要求,8 月11日,太钢党委理论学习中心组开展专题 民主生活会会前集中学习研讨。本次学习 研讨以"深入学习贯彻习近平新时代中国特 色社会主义思想,聚焦学思想、强党性、重实 践、建新功总要求,对照凝心铸魂筑牢根本、 锤炼品格强化忠诚、实干担当促进发展、践 行宗旨为民造福、廉洁奉公树立新风具体目 标,深入学习领悟以学铸魂、以学增智、以学 正风、以学促干的丰富内涵和实践要求"为 主题,通过再学习、再研讨,进一步统一思 想,深化认识,为下一步开好公司领导班子 专题民主生活会打牢思想基础。太钢集团 党委书记、董事长盛更红主持会议并作交流 发言。中国宝武主题教育巡回指导组第四 组成员视频参会。

(下转第二版)

学思想 强党性 重实践 建新功



太钢岚县矿业公司充分发挥生产组织宏观调 度职能,开展跨工序协同攻关,统筹生产组织与检 维修,争取高效生产作业时间,保障了系统安全高 效稳定运行。图为职工正在记录当班生产数据。

牛玉凤 摄

近一段时间,太钢炼铁厂明确 职责、强化协同、快速推进,在较短 时间内实现了煤焦全火车进厂高 效稳定运行。这一成果的取得,让 刚刚被命名为"刚强库"的原二烧 精矿库走进了人们的视野。

实现煤焦全火车进厂是太钢 满足新时代绿色、低碳发展要求的 重要任务,对于炼铁厂来讲,要面 对高炉喷煤、外购焦炭、电煤全火 车进厂的火车调配、卸车、运输、入 仓、物料平衡等诸多全新挑战。为 此,炼铁厂将此作为主题教育调研 推进课题,成立了由厂长为组长, 各相关科室作业区一把手为成员 的煤焦全火车进厂工作组。

(下转第三版)

