

太钢复合材料厂全力做好下半年工作

本报讯(通讯员 白旭峰)下半年,太钢复合材料厂按照“稳经营、挖潜能、增效益、强体系”工作要求,持续细化生产经营措施,为全年生产经营稳健运行、全面达成稳增长目标奠定基础。

抓好白云石、复合板两大板块的生产经营。在确保完成全年预算目标的基础上,通过白云石增产降低白云石完全成本;持续推进矿产品外销,实现固废资源综合利用;调整入窑白云石块矿粒级、优化回转窑生产工艺参数,提升回转窑利用效率,持续降低回转窑生产成本。积极应

对雨季影响和复合板合同订单不均衡、品种规格差异大的特殊性,采取灵活的生产组织模式,保安全稳定运行;营销业务归口营销中心以后,积极解决好复合板业务变革带来的新问题、新矛盾,保证签订的复合板合同顺利交货;通过提高爆床硬度、低温热处理量等工艺改进措施,提高技术经济指标。

持续推行“一人一表”强绩效分配机制,全面激活员工活力、动力。将赴鄂钢考察学习交流的经验,与生产经营相结合,积极优化“一人一表”强绩效管理运行体系;每月月中,召开厂

部“一人一表”绩效工作内部交流会,总结经验,持续提升绩效管理;探索提升动态财务预算精准度的办法,平衡岗位标准“可控”与“不可控”关系,持续优化无刚性指标部门的指标设置,不断打磨C层级管理人员“一人一表”绩效考评表。

持续开展全方位、全员对标找差。每月分析各项对标指标,特别是弱项指标,积极制定措施,加强对影响生产、成本和质量的环节重点进行科技攻关,同时抓好QC、质量改进、技研、科技攻关等项目工作开展,实现技术创新、质量降本、技术降本。

(上接第一版)7月份该生产线屡次刷新班产日产纪录,创投产以来最好水平,不锈钢库存量首次跃上万吨以上台阶,其中高盈利品种占比高达48%。

为进一步消除制约生产的瓶颈、快速提升生产效率,该厂紧紧聚焦“成本、效率、活力”,深入开展调查研究,以“把不可能变为现实”的决心和勇气,直面4300mm生产线快速达产达效的生产瓶颈和经营难题,深入查摆问题、认真剖析原因。按照“各个击破、连点成线”的工作思路,创新开展4300mm生产线“主轧线稳定运行、效率提升”“精整剪切线效率提升”“热处理、酸洗线效率提升”和“降低全线返工品”四个攻关项目。从提升设备运行效率、排产优化、工艺优化等多方面入手,制定了一系列具体措施并快速执行,成效显著。班产多次突破100块大关,成功实现单机架轧机优秀水平。坚持“全面对标找差、争创一流业绩”主题,充分发挥劳动竞赛的“助推剂”作用,紧盯产量提升、能源降耗、综合成材率等关键指标,全力提产能、挖潜能、增效益、强体系,连续被评为中国宝武劳动竞赛综合成材率进步率“冠军线”。

4300mm
产线
跃万吨以上



太钢尖山铁矿积极抓好设备管理,完善以胶排为核心的车铲检修维护模式,优化配矿设备投入数量,精准匹配车铲数量与胶排破碎机参数,提升生产效率。

郑磊 摄

太钢携手客户打造“共赢链”

(上接第一版)希望双方继续紧密合作,发挥特钢材料产业链作用,壮大产业链经济,共同应对钢铁寒冬。

太钢技术中心、营销中心、规划发展部分别就帝思曼提出的意见建议及下一步加强特钢材料产业链产销研合作进行了深入交流。作为链主企业,太钢表示要认真落实《山西省重点产业链及产业链工作机制实施方案》及《山西省特钢材料产业链协作配套提升2023年行动方案》,做强“链主”和“链核”企业,强化产业链协作配套和技术协同创新,培育中小企业成长为“专精特新”企业,促进产业链下游消纳量显著提升,把特钢材料产业链打造成千亿级产业集群。

(上接第一版)着力满足新兴行业用钢需求,新开发出新能源车用不锈钢,解决了低屈服强度与高板形匹配问题,产品应用于国内重要车企品牌。全力推动基础民用产品高端化,高速公路护栏用不锈钢实现全系列多规格产品的批量应用,促进了公路护栏用材的代际升级和交通运输业的绿色低碳转型。

全方位挖潜降本增效

坚持“一切成本皆可降”理念,优化降本评价模式,逐月制定月度环比降成本目标,全方位挖掘成本削减点及增效潜力点。持续深化经济炉料降本,改革配煤、配矿小组工作机制,形成由生产厂主导,各部门提供支持服务的成本优化模式。建立费用中心与成本中心矩阵式费用管控模型,形成降费清单,推进项目化降费,上半年公司各项费用管控得力,实现大幅下降。大力推进能效标杆创建工作,推行卓越能耗管理,体系化推动能效提升,今年1-7月份太原基地各工序能耗指标明显进步,吨钢综合能耗同比降低4.6%。实施差异化精品增效,加大高牌号硅钢、取向硅钢、耐热钢、镍基合金等高盈利品种的技术营销和服务营销力度,高端品种盈利水平同比实现快速增长。

着力打造不锈钢原创技术策源地

持续加大科技创新投入力度,加强科研能力建设,与太原理工大学谋划联合共建先进不锈钢材料国家重点实验室。持续优化创新体制机制,健全完善产品开发团队管理体系,建立“风险共担、利益共享”的机制,提升太钢产品集群市场竞争力和盈利能力。

太钢以“四化”为抓手奋力推进高质量发展

以战略产品和主线工艺为重点推进关键技术专利布局,重点引导形成引领行业技术进步、“卡脖子”及国产化替代等高价值专利。宽幅超薄不锈钢精密带钢——手撕钢在2023第二届钢铁工业品牌质量发展大会上获具有高价值专利产品优秀品牌称号;不锈钢、圆珠笔头用不锈钢线材及其制备方法获第二十四届中国专利奖。

持续推进管理变革

加强制度建设,发布《太钢不锈钢制度树(2023版)》,修编发布公司级制度97项,推动治理体系和治理能力现代化。加紧完善实施一总部多基地管控体系,有序实施营销“五统一”和采购“六统一”,推动营销、采购一体化运营,统一管控,成立运行中心工序支持室,全力提升制造领域全过程一体化管理与服务支持水平。按照“规范、改善、提升”三步走方案,开展“双基管理”专项提升行动,重点围绕生产现场基础管理内容,以标准化作业体系能力建设为核心,健全完善标准化体制机制,全面夯实基层基础管理,提高管理效能。推进全员、全过程、全覆盖的“一人一表”工作,建立以“成本、效率为牛鼻子”的五级绩效指标体系,形成“人人能看懂,人人能算清”的绩效考核评价表,强化绩效与薪酬联动,推动形成全员奋力争先的浓厚氛围。

进一步提升绿色低碳发展能力与水平

深化“三治四化”,持续巩固超低排放A级企业绩

效,加速推进大气污染深度治理项目,焦化、烧结工序常态化保持超超低排放水平,重点工序主要污染物优于超低排放指标要求。持续推进水资源的集约利用和水效再提档,优化水系统运行,再生水供城市湿地公园常态化运行。加强固废全生命周期规范化管理,大力推进泥类固废源头减量、含铁尘泥高效利用等重点综合利用项目实施,稳步推动固废利用率不断提升。积极建设超低排放AA企业,完成热连轧精轧除尘系统提效改造等11项超低排放AA项目,聚焦“极致能效”推进系统能效提升、能源结构优化、碳减排项目实施,全力打造绿色发展升级版。

高效推进重点项目建设 and 智慧制造进程

强化项目实施过程进度管控,确保在建项目严格按照时间节点稳步推进。太钢精密带钢公司首条国产生产线——3号轧机正式投产,1549热连轧生产线增加脱硫脱硝系统项目、2250热连轧加热炉烟气深度治理项目开工建设,其他在建项目正在加紧有序推进。加快智慧制造进程,一体推进“四个一律”“三跨融合”,今年上半年,太钢集团智慧制造指数达到82,完成炼铁厂5号高炉、炼钢二厂2号转炉、不锈钢冷轧厂冷连轧等智能产线建设,保罗机器人应用密度快速提升,设备远程在线监测系统不断完善,初步具备智能产线生产能力。

面对严峻复杂的市场形势,下半年,太钢集团将继续以“四化”为抓手,保持强烈的危机意识,聚焦成本、效率、活力,深化全面对标找差,苦练内功,严控风险,坚持创新驱动,持续优化科技创新体制机制,不断深化“算账生产”,加快构建公司适应新形势新发展要求的竞争新优势,奋力创造更加良好的经营业绩。