

采购中心(太钢国贸)

以“双基”管理为高质量服务打牢基础

本报讯(通讯员 曹杰) 采购中心(太钢国贸)为加强基层基础管理,进一步提升标准化作业体系能力,组织仓储作业区扎实开展“提高工作效率 提升窗口形象”专项活动。此次活动全员参与,全面行动,创新拓展,为实现极致作业效率和高质量服务打牢基础。

该部门仓储作业区有“三库一线”四个区域,各个库区承担太钢进厂合金的接卸、验收和配送任务,站台线承担进入厂区的集装箱火车的倒运任务。近年来,为确保实现煤炭100%火车发运的目标,需要将有限的火车运力让道给煤炭,无形中增加了合金汽车的进厂量和站台线焦炭集装箱的倒运量。该部门仓储作业区快速响应,多方沟通协调,多措并举快速提升汽车的卸车效率,确保厂区交通物流的稳定运行和生产的稳定保供。

内外联通,实现车辆运输信息无缝衔接。内部环节,由运行管理部牵头,逐日盯盘,策划当日汽车、火车发运平衡;每周召开物流专题会,对未来一周汽车火车发运,做出规划,并动态向物流中心更新合金发运计划;调度组提前了解和掌握

进厂火车预报和厂内车辆情况并向物流中心提出火车上线车辆品种建议。外部环节,通过管理部门协调炼铁厂告知倒运焦炭的时间与车辆信息,确保站台线的保持连续作业;与炼铁相关部门建立微信工作群,每天确认可用仓位及存放量情况,根据掌握的信息安排转运车辆,减少焦炭卸车的等待时间,及时转换拉运品种;协调港口货代增派业务员,并建立微信群,实现港口相关信息的有效传递,及厂内待卸车辆调配入库的高效衔接。

建立通道,优化区域物流,提升入库汽车及倒搬车辆卸车效率。与公司专业管理部门沟通需求,设置了铬镍生铁专用通道,并组织各入库车辆管理主体单位召开专题会议,实施错峰入库管理,有效解决卸车通道拥堵的状况;优化了铬镍生铁库库内现场车辆行驶路线,减少车辆入库后产生拥堵,提升作业效率。

深挖潜力,优化作业流程,提高卸车效率。优化变更铬镍生铁质检组批量,增加了单批物料存储量的比例;优化变更取样流程,引入港口第三方取样,减少了车辆在库滞留时间;

优化合格镍生铁堆存量,实施大堆存储模式,提高存放货位的利用率;优化变更生产保供模式,按照需求择机分品种协调钢厂进行直供,减少物料倒搬频次,降低二次运输费用,实现厂内汽车分流卸车。

量化作业,激发潜能,提升作业效率。借助一人一表绩效模式,动态设定员工作业目标,将每日的作业车数、作业量等纳入员工绩效评价,营造“比学赶超”的良好氛围,强化提升作业人员主观能动性,激发员工作业的积极性,提高了岗位人员卸车组织效率。

活动开展以来,2023年1-9月份均接卸车数较2022年同期提升300.5%,在公司接卸准时统计排名靠前,得到公司的认可。同时,外来司机充分感受到快速接卸带来的福利,提升了对外服务的形象。

该部门表示将以此次卸车效率提升为起点,持续夯实“双基”管理,全面提升基层基础管理水平和现场管理能力,打造高效、创新、安全、和谐的作业环境,提升岗位职工的劳动体验和归属感,增强团队凝聚力,为公司高质量发展贡献力量。



安全是企业的根本,企业的基石,是企业赖以生存的父
母。安全质量就是为我们的
市场打基石,筑根本。强调
安全质量,因为其独特的重要
性;而对于安全质量的管理
犹如防卫一个国家,有人修
筑城墙,有人增补兵将,但
用武力应属下乘。筑墙固然
能御敌,但民心所向却是治
国之本。企业注重安全质量
,乃是企业管理之根本,准有
树立良好的企业形象与用户
口碑,才能巩固市场,推动进
一步发展。

安全质量是一种意识,更
是一种态度,产品或服务的质量
取决于每个员工的认知。安全
质量提升无小事,认真做好
自己该做的事,且必须做好
每一件小事。“不积跬步,无
以至千里,不积小流,无以成
江海。”这告诉我们,在安全
质量提升的大海里,我们每个
员工都必须认真面对每一个
细节;如在排序过程中,一个
零件的错排、漏排将直接导
致停线,若这个排错的零件被
误装上车将是一次质量事故;
每天现场的5S整理及检查,
部分员工对这种小事不屑一
顾,甚至心生抵触,但殊不知
,只有做好每个零件的整理整
顿和摆放的定置定位后,才
能在高速的工作节拍中确保
不出问题,守好我们质量的
防线;海尔总裁张瑞敏说过:
“什么是不简单,把每件简单
的小事做好就是不简单。”
在工作中,全体员工必须严
格要求自己,勤练基本功,从
每一次的工作交接和每一天的
5S管理开始。

安全质量是一棵大树,是企
业扎根市场有力的支撑;安全
质量是一种态度,是每一位员
工倾注凝结的心血;安全质量
是一种体验,是客户对产品或
服务最根本的要求。安全质量
的保证,需要我们在工作中倡
导团结合作的精神、从严从实
的工作作风、精湛扎实的技术
能力,通过集体行动,用共同
的努力让质量意识结出绚烂的
花朵,把安全质量落实到生
产的方方面面。

徐和平

安全之根本 质量之基石



太钢硅钢事业部工会积极组织,全力配合公司举办的第四十四届职工技术比武大赛,带领职工参加金属材料酸洗工实操分赛场的比赛,组织冷轧带钢轧钢工实操分赛场的比赛,充分展现了技术工人的风采,和硅钢事业部青年一代职工对知识和技术的追求和渴望。
陈鹏 摄

钢铁生产上演“机器人总动员”

(上接第一版)合同签署即
有效管理,由专业化公司提
供高水平技术及服务,减少
内部运维员工配置,降低运
营成本。
太钢不锈钢和宝信软件
有着良好的前期合作基
础。2022年6月20日,宝
武集团“宝罗上岗”启动大
会召开以后,太钢不锈钢和
宝信软件就联手探索采用
BOO模式推进宝罗上岗的
实践,经过应用场景调
研、项目梳理、技术方案研
讨,效益效果评估,最终确
定了本批55台宝罗项目。
项目确定后双方团队
又经过了多轮协商,形成
了最终合同,迈出了BOO
模式推动装备无人化的第
一步。

有效管理,由专业化公司提
供高水平技术及服务,减少
内部运维员工配置,降低运
营成本。

BOO模式是一种引
入投资者建设、经营、期
满移交的合作模式。太钢
集团宝罗数量将由目前的
275台升至330台。
BOO模式是一个商业
模式的重大创新,为加快
“宝罗”上岗提供了新思
路、新方法。“2023年太
钢不锈钢机器人BOO项目”
由宝信软件投资、运维、
更换备件,太钢按年度付
服务费用。此模式可减少
大额资金占用,实现项目
全生命周期的

携手共赢! 太钢集团与天津港集团深化战略合作

(上接第一版)希望天津港集团能提供专业高效的物流服务,帮助太钢设计优化物流流程,锻造更低成本更有竞争力的业务运输链,在双方高效合作中实现共赢。

焦广军感谢太钢集团长期以来对天津港集团的大力支持。他说,太钢是天津港非常重要的合作伙伴,双方合作多年,有着非常扎实和良好的合作基础。天津港是京津冀及“三北”地区的门户、雄安新区主要出海口,是“一带一路”的海陆交汇点,区位优势明显。目前,天津港集团正着力打造世界一流绿色港口、智慧港口,希望

以此次签约为契机,进一步增强沟通了解,加强彼此合作,我们将充分发挥港口“硬核”优势,更优质更高效服务太钢,为太钢的高质量发展贡献力量。

长期以来,天津港集团与太钢集团在货物储运、物流及延伸服务等方面建立了良好的合作基础,为服务国家战略和区域经济发展做出了重要贡献。此次签约将进一步畅通物流通道,充分发挥天津港航运枢纽和物流网络优势,共同提升核心竞争力,实现双方业务互通、优势互补、协同发展、合作共赢。