

增强核心功能 提高核心竞争力 全面开创高质量发展新局面

(上接第一版)以产业链部署创新链,以创新链布局产业链。在关键领域实现数字化智能化融合,更深层次、更高水平推动钢铁工业转型升级。优化体制机制,激发活力促进成果转化。第四,优化产业布局结构调整,掌握未来发展主动权。要优化投资管理体系,扩大有效益的投资。行业下行期更应坚持“现金为王”、算账投资。要发挥链长作用,加强低碳冶金现代产业链建设。拓展海外布局,深化国际化经营。第五,深化整合与协同,强化价值创造。专业化整合架构了产业的“形”,但它只是整合的路径之一。更深层次思考整合的内涵,更多视角拓展整合的路径,最大可能发挥协同效应、创造价值,才会有“神”。形神一旦兼备,潜力巨大,将充分发挥我们独有的规模优势、管理优势,积聚、提升宝武化危为机、穿越周期的实力和底气。要努力探索新的经营形势下的整合与协同新范式,深入推进“三整合”“五协同”。要重点聚焦业务、流程、资源三个要素,推业务整合、流程整合、资源整合。要按照市场化原则和项目化方式,重点抓好购销市场协同、技术研发协同、产品产线协同、制造能力协同、物流配送协同。第六,坚持“四化”“四有”,走质量效益型发展道路。“四化”重在提高可持续创新能力,“四有”重在提高价值创造能力,两者相辅相成,构成企业的核心竞争力。要完整、准确、全面贯彻新发展理念,坚持质量第一、效益优先,继续巩固深化“四化”“四有”成果,做好贯通融合,注重两端发力,打牢基层基础,持续提升企业核心竞争力。第七,持续深化改革攻坚,激发高质量发展活力。全面深化新型经营责任制,健全市场化经营机制,弘扬和激发国有企业企业家干事创业精神。要在动真碰硬、规范签约上下功夫,在层层传导、压实责任上下功夫,在严格考核、刚性兑现上下功夫,在队伍建设、总部挑梁上下功夫,在队伍建设、总部挑梁上下功夫。打造高效总部,深化体系能力建设,提升管控效能。要“因时因势”转变总部职能,健全完善制度文件体系,加强内控评估与检查,进一步明确工作职责、厘清工作界面、细化管理规范,倡导协同担当文化,加强智慧管理系统建设,让总部在引领产业发展、提高资本回报、强化监督监控等方面发挥强有力作用。强化底线思维和红线意识,把握合规经营基本原则,聚焦关键领域牢牢守住安全发展底线。要进一步健全全面风险管理体系,细化分层分类风险清单,按照“管业务必须管风险,管监督必须防风险”原则,做到“体系归口、分层负责、各司其职”,强化子公司董事会防风险作用,着力加强重点领域风险防范。第八,聚焦“五个抓实筑牢”,以高质量党建引领保障高质量发展。抓

实党的政治建设、抓实创新理论武装、抓实“两个一以贯之”、抓实基本队伍建设、抓实正风肃纪反腐,筑牢引领保障中国宝武高质量发展的政治基础、思想基础、制度基础、组织基础和生态基础。

胡望明强调,干事担事,是领导人员的职责所在,也是价值所在。各级领导人员要带头提高政治素养,锤炼能力本领,强化作风建设,加强廉洁自律。政治素养上,要把最讲政治、最讲党性、最讲忠诚、最讲担当作为突出标识,带领广大员工团结成“一块坚硬的钢铁”,自觉同党中央对标对表,牢记“国之大者”,时刻把党中央关于国资央企的部署要求放在心上,把推进中国宝武高质量发展的时代责任扛在肩上。能力本领上,要全面增强新时代干事创业所需的本领能力,妥善处理当前和长远、速度和质量、发展和安全等关系,以义取利,不唯利是图,干该干的事,赚该赚的钱。稳健审慎,不急功近利,守正创新,不脱实向虚,科学谋划推进经营改革创新和党的建设各项工作。作风建设上,要树立正确的权力观、政绩观、事业观,敢打硬仗、愿啃硬骨,既当指挥员,更当战斗员,力戒形式主义、官僚主义。坚持守土有责守土尽责,杜绝显而易见却视而不见;坚持身先士卒冲锋在前,杜绝推诿扯皮绕道而行;坚持协同创效协作共赢,杜绝躺平侧卧卡壳堵作。最大限度凝聚广大员工智慧力量,最大限度推动各方面资源向高质量发展聚焦用力,把工作抓实抓细抓出实绩。廉洁自律上,要牢记打铁必须自身硬,严以修身,严以律己,守住拒腐防变防线,做好表率,带好队伍,营造风清气正的政治生态。

侯安贵在报告中回顾了2023年的工作,分析了当前存在问题和面临的挑战与机遇。他指出,要对钢铁行业前景充满信心,在穿越周期中抓住机遇,在竞争过程中变得更强。要抓住绿色低碳转型发展先机,加快低碳冶金技术迭代升级,不断扩大发展优势,提高核心竞争力,真正成为全球钢铁及先进材料业引领者。

侯安贵在报告中部署了2024年重点工作。第一,要坚守“四有”经营原则,深化算账经营,打造最佳生产经营体制。应对市场严峻挑战,今年我们要继续坚守“四有”经营原则,在实践中不断深化对“四有”的理解。一切经营活动皆可算账,一切经营活动皆要算账,要坚持算大账与算小账、算粗账与算细账、算当期账与算长远账的结合。打造最佳生产经营体制的核心是“选择与集中”,即用更少的产线装备,生产同样多的盈利产品。第二,深入推进新型经营责任制,落实商业计划书闭环管理。要优化商业计划书管理,落实强绩



效管理,优化组织绩效及经理层成员任期制和契约化管理。第三,坚持科技创新引领,构筑创新发展战略优势。加快打造原创技术策源地,锻造服务国家战略科技力量;打造差异化产品竞争优势,提高核心竞争力;完善研发体系,统筹创新资源;加大战新产业创新支持,打造新支柱新赛道。第四,加速绿色低碳转型发展,抢占未来竞争制高点。加快推进Hy-CROF和HyRESP工艺技术进步;加快推进绿色低碳标准制定和平台建设;加快绿色低碳资源和能源布局。第五,加快数字化转型,推进传统产业升级。加快数实融合,促进钢铁业转型发展;聚焦关键技术自主可控,推进产业生态化发展。第六,深入推进整合协同工作,进一步提升价值创造能力。在面向未来的竞争中,那些拥有强大横向纵向资源整合协同能力、能形成协同竞争能力的企业,往往会比单打独斗的企业具有更强的生存韧性和竞争力。要凝聚共识,形成能力,加快推进。深化业务、流程、资源“三整合”,强化购销市场、技术研发、产品产线、制造能力、物流配送“五协同”。第七,持续健全海外发展体系,推进国际化事业发展。优化海外管控模式,提高全球资源配置能力。第八,着力防范化解重点领域风险,牢牢守住安全发展底线。加强投资风险管控,规范贸易业务,有效防范化解金融风险,坚持严的基调狠抓安全、环保风险防控。第九,共创共享发展成果,实现员工与企业共同发展。加强人才培养,积极为员工发展赋能;升级“三个全面”工程,搭建职工岗位成才舞台。

侯安贵强调,新一年面临新形势新任务新挑战,需要我们付出更为艰苦的努力。要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,增强“四

个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,凝聚广大干部职工智慧,积蓄磅礴奋进力量,在中国宝武做强做优做大、推动高质量发展、加快建设世界一流企业的新征程上谱写更加美好的新篇章!

宝武纪委在会上作了题为《持续发力,纵深推进正风肃纪反腐为中国宝武高质量发展营造良好政治生态》的书面工作报告。2023年,中国宝武纪委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面学习贯彻党的二十大精神,全面落实中央纪委二次全会精神,更加深刻领悟“两个确立”的决定性意义,更加自觉增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,坚定不移贯彻全面从严治党战略方针,努力发挥监督保障执行、促进完善发展作用,为中国宝武建设世界一流企业提供坚强政治保障。2024年,宝武纪委工作的总体要求是坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十大精神、二十届二中全会精神和二十届中央纪委三次全会精神,深入学习贯彻党的自我革命战略思想和全面从严治党战略方针,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,自觉增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,忠诚履行职责,推动健全全面从严治党体系,纵深推进正风肃纪反腐,纵深推进新征程纪检监察工作高质量发展,为中国宝武建设世界一流企业提供坚强政治保障。要聚焦“国之大者”,推进政治监督具体化精准化常态化;聚焦一体推进“三不腐”,持续发力深化反腐败斗争;聚焦纠树并举,深化落实中央八项规定精神;聚焦纪律建设,纵深推进全面从严治党;聚焦系统集成凝聚合力,促进监督与企业治理相适应相契合;聚焦勇于自我革命,锻造堪当新征程重任的纪检监察铁军。

会上,工会主席张贺雷作宝武二届二次职代会预备会议

情况暨工会工作报告。

会议审议通过了《中国宝武二届二次职代会决议》。书面审议了《集团公司2023年安全生产管理情况及2024年工作计划报告》《集团公司2023年节能减碳环保工作情况及2024年工作计划报告》《集团公司2023年企业年金管理运作报告》《集团公司2023年职工教育经费使用情况及2024年培训计划报告》《集团公司2023年职工需求与关注点信息管理情况报告》《集团公司2023年厂务公开民主管理工作综合报告》。

会议出席人员分组讨论了中国宝武党委工作报告、行政工作报告、纪委工作报告。

宝武党委书记、宝钢股份党委书记、董事长邹继新主持会议。宝武党委书记、总会计师兼董事会秘书朱永红,宝武党委书记、纪委书记、国家监委驻中国宝武监察专员孟庆阳,宝武党委书记、副总经理王继明参加会议。中共中国宝武第一届委员会委员,中共中国宝武第一届纪律检查委员会委员,中国宝武总经理助理级及以上领导;中国宝武第二届职代会代表;集团总部各部门负责人、重点管理岗位及以上人员;宝钢股份总经理助理级及以上领导;集团各一级子公司班子成员;宝钢股份宝山基地、武钢有限、湛江钢铁、梅钢公司、宝武铝业,中南钢铁中南股份、鄂城钢铁、重庆钢铁,马钢集团长江钢铁,太钢集团宝钢德盛、宁波宝新主要负责人等在现场或以视频方式参会。宝武首席科学家,宝钢股份副部长、各一级子公司总经理助理,中国宝武第一次党代会部分党员代表,民主党派及无党派代表人士、劳模、青年代表等视频列席会议。山钢集团、山钢日照基地主要领导作为特邀观察员列席会议。会议还特别邀请了审计署上海特派办、企业处有关负责同志,宝武外部董事以及老领导代表等列席会议。