

编者按<<< 在太钢集团十九届三次职代会上,太钢集团总经理、党委副书记李华代表公司作了题为《坚定战略自信 矢志自我变革 以笃行快干的新姿态穿越深冬求变图强》的工作报告,本版带你一图读懂——

2023年工作回顾

2023年,是公司极具挑战、殊为不易的一年。一年来,公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,以深入开展主题教育为动力,以“3+2+8”管理变革为牵引,贯彻落实中国宝武决策部署,全面践行“四化”“四有”,夯基固本,立梁建柱,全力应对严峻复杂的市场环境和竞争形势,积极推进产品经营、算账经营、精益运营,在困境中求突破,在变局中谋发展。

一年来公司在以下方面取得了明显进步

- ✓ 降本效果显现
- ✓ 运营效率持续提高
- ✓ 产品差异化竞争力不断增强
- ✓ 智能化升级进一步提速
- ✓ 绿色低碳发展上新台阶
- ✓ 延链补链强链取得新进展

上述成绩的取得,主要基于公司坚定不移推进“3+2+8”(以管理创新、科技创新、激励机制创新为驱动力,紧盯市场和现场,完善决策、成本、市场、产品、质量、技术、采供、岗位八个方面的配套机制)管理变革,提升整体运行效率,有效改善经营绩效。主要体现在以下几个方面:

- 持之以恒推进管理创新,不断夯实基础
- 强化科技创新体系建设,构建核心能力
- 推进算账经营和精益运营,着力提高效率效益
- 全面防范运营风险,保障公司稳健发展

面临的形势和存在的问题

我国经济回升向好、长期向好的基本趋势没有改变。同时,随着经济社会高质量发展的持续加快和不断深入,绿色低碳趋势驱动的下游各领域钢材新需求出现增长。不锈钢作为全生命周期绿色产品,具有极大的现实与潜在需要,将以高强度、高耐蚀、高功效的显著特征与优势加快对传统用材的替代,应用场景不断拓展。公司以不锈钢为基业、主业、事业的发展有着广阔的前景。同时也要看到,中国钢铁工业已进入总量下降的深度调整时期,钢铁市场供需弱化的局面将长期存在,微利乃至阶段性亏损将成为新常态。不锈钢行业面临着更为严峻复杂的形势,公司生存和发展承压巨大。

今后一个时期,我们要全面深入贯彻落实中国宝武及公司党委的决策部署,把握好以下重点工作原则:一要坚定战略自信,牢牢把握中国宝武不锈钢产业一体化运营平台公司的定位,坚定扛起推进中国宝武乃至中国不锈钢产业高质量的发展使命,矢志不渝做强做优做大不锈钢产业。二要矢志自我变革,着眼于增强核心功能,提升核心竞争力,坚持用改革的思路和方法来破解难题,实现自我重塑。三要切实笃行快干,以等不起的紧迫感、慢不得的危机感、坐不住的责任感,加快补短板、强弱项、固底板、锻长板,构建新的竞争力。

2024年工作安排

2024年,公司工作的总体指导思想是:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的二十大精神和中央经济工作会议精神,全面落实中国宝武和山西省决策部署,牢记使命强信心,直面危机求生存,矢志变革图发展,紧紧围绕“增强核心功能、提升核心竞争力”,聚焦产品差异化和“成本、效率、活力”,推进增品种、提品质、创品牌“三品”战略,以全面深化对标找差为基本方法,以全方位深化改革创新为动力,扎实推进产品经营、算账经营和精益运营,着力提质增效,以快谋胜,以快制胜,牢牢掌握生存发展的主动权,确保公司基业长青、永续发展。

重点要做好以下工作

(一) 坚持以创新求生存谋发展,全力打造以不锈钢为核心的原创技术策源地

- 着力提升科技创新效能
- 推进使命类产品技术研发与应用
- 大力构建差异化和低成本竞争优势

(二) 深化产品经营,全力提升价值创造能力与水平

- 实施产品经营三年行动
- 着力构建以客户为中心的生产运营机制
- 强化营销的龙头牵引和驱动作用

(三) 深入推进算账经营与精益运营,全力提升经营绩效和运营效率

- 深入推进算账经营和精益运营
- 全方位挖潜降本增效
- 多措并举提升资产使用效率
- 持续深化“双基”建设

(四) 加速数智化升级,赋能公司高质量发展

- 加速补齐“四个一律”短板
- 加快促进“三跨融合”
- 推进工业互联网平台和大数据中心建设
- 推进“工业大脑”攻关

(五) 加码绿色化升级,持续提升绿色低碳发展水平

- 深化“三治四化”
- “整体推进、一企一策”创建能效标杆
- 扎实推进“双碳”工作

(六) 全面深化改革,充分激发活力动力潜力

- 深化三项制度改革
- 建设价值创造型高效总部
- 深化一总部多基地管理体系与能力建设
- 优化子公司管控模式

(七) 强化产业链建设,提升产业链供应链韧性和安全水平

- 加快推进上游资源保障项目
- 打造一流的特钢和特种金属材料产业链和生态圈

(八) 全方位防控运营风险,确保公司稳健发展

- 强化合规管理
- 严格防范化解运营风险
- 确保资金安全
- 坚决打赢安全翻身仗

(九) 培育优秀文化,凝聚起攻坚克难的智慧和力量

- 大力促进干部担当作为
- 弘扬传承优秀文化

事不避难,知难不难。

在公司生产经营面临极大挑战和严重考验的关键时期,只要公司上下统一思想,坚定意志,攻坚克难,笃行快干,就一定能够穿越行业深冬,在建设世界一流不锈钢企业、成为世界不锈钢引领者的新征程上取得更大成绩,为中国宝武创建世界一流企业、为推进山西省及各地属地高质量发展作出新的更大的贡献。

坚定战略自信 矢志自我变革 以笃行快干的新姿态穿越深冬求变图强

太钢集团十九届三次职代会工作报告